



SAGESSE

« Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie : vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité »

Réunion finale virtuelle de partenariat

13 juillet 2021

COMPTE RENDU

Projet :	SAGESSE « Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie : vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité »		
Titre événement : Réunion finale de partenariat virtuelle			
Date de la conférence	13 juillet 2021	Heure	10h00-13h00
Compte rendu préparé par :	Silvia Marchionne et Federica De Giorgi UNIMED	Lieu de la conférence	En Ligne (zoom)
But de la 3^{ème} réunion de mi-parcours du projet			
<p>Faisant suivi la 6eme réunion virtuelle des partenaires du 20 avril 2021, l'UNIMED a organisé la réunion finale virtuelle de tout le partenariat afin de donner un aperçu de l'état de l'art de toutes les activités réalisées pendant la vie du projet.</p>			
Résumé sur les divers lots de travail et du débat avec les partenaires :			
<p>L'UNIMED était représenté par le Directeur de l'UNIMED, Dr. Marcello Scalisi, le Secrétaire Général de UNIMED, prof. Hmaid Ben Aziza, et par l'équipe de l'UNIMED : Silvia Marchionne, chef du projet, Paola Romano, Responsable de questions financières des projets internationaux, et Mme Federica De Giorgi, Assistante au chef de projet.</p> <p>En Annex la liste des participants et l'ordre de jour de la réunion.</p> <p>Marcello Scalisi, Directeur de l'UNIMED, ouvre la réunion donnant la bienvenue aux participants et expliquant les objectifs de cette réunion virtuelle. Le directeur souligne l'importance de la pérennité du projet SAGESSE. En outre, il met en relief l'importance de réfléchir sur comment intégrer au mieux SAGESSE dans le processus de réforme de l'enseignement supérieur en Tunisie et comment donner le plus de visibilité au projet après sa fin.</p> <p>Après l'intervention de M. Scalisi, Mme Silvia Marchionne, Project Manager à l'UNIMED et chef du projet SAGESSE, donne un état de l'art de tous les lots de travail et des activités réalisées pendant la vie du projet, en illustrant tous les lots de travail. En fait, elle explique que le but de la réunion est de mettre à jour le partenariat sur l'état de divers lots de travail, évaluer l'activité conduit jusqu'à au présent de tous les WPs (de WP1 à WP5) et leur livrables, vérifier les indicateurs selon le plan de travail et mettre à jour sur les WP7, WP8 et WP9 (transversal) et enfin de finaliser rapport financier du staff cost et bien se préparer pour le rapport final (technique & financier). Après l'état de l'art sur les lots de travail, elle présente la page de résultats du projet publiées aussi sur le site web SAGESSE Sagesse Project - Results. Ensuite elle explique les indicateurs de progression des activités et les chiffres clés des actions de formations réalisées en Tunisie et en Europe. Ensuite elle présente aussi les thèmes prioritaires des formations en cascade et notamment la Planification stratégique ; la Planification budgétaire ; le Projet d'établissement ; la Responsabilité Sociale des universités ; le Suivi de performance Formation Perfectionnement Sphinx ; la Certification et Processus d'accréditation de la qualité dans l'enseignement supérieur ; l'Assurance Qualité en Enseignement Supérieur dans le contexte International et National ; le Renforcement des capacités en management de la qualité et l'Internationalisation. Enfin elle</p>			



rappelle au partenariat les dernières activités à faire d'ici le 31 juillet 2021 et notamment la définition du rapport sur l'utilisation de Sphinx (wp3), la finalisation du rapport sur les formations en cascade (wp3), la finalisation du rapport sur les fichés de procédures (wp4), la définition du rapport sur la dynamisation des CpQ et les tableaux de bord (wp5), la finalisation du livre blanc des recommandations (wp5), la finalisation du rapport final sur l'évaluation interne + rapport final externe de l'évaluateur (wp6), la Promotion / visibilité des résultats réalisés au sein et à l'extérieur des institutions partenaires (wp7) et en fin la finalisation du rapport financier staff cost & du rapport technique (wp8).

Après ces interventions, Mme. Paola Romano, Responsable de questions financières des projets internationaux, donne un état de lieux sur les questions administratives, budgétaires et financières, en se focalisant sur la préparation du rapport financier final. Elle commence par rappelant le partenariat que l'envoi du rapport final est prévu pour le 14/09/2021. Elle donne ensuite un aperçu sur le budget utilisé pour chaque rubrique (staff, travel, cost of stay, equipment et subcontracting). Ensuite elle liste les prochaines étapes financières, et notamment 14 juillet est la fin de la période d'éligibilité du projet, le 1^{er} août est la transmission des staff cost de la part des partenaires, pendant le début septembre il y aura une révision de la documentation, pendant la période Juillet- Septembre il y aura l'Audit interne de premier niveau et le 14 Septembre la transmission à l'EACEA du rapport financier et de la certification. En ce qui concerne les paiements des staff cost, elle explique que toutes les universités en règle avec les compte-rendu ont obtenu le 60% du staff cost sauf l'Université de La Manouba, l'Université de Tunis, l'Université de l'Ezzitouna et le Ministère de l'Enseignement Supérieur pour un problème avec l'ouverture du compte courant. Elle explique aussi qu'il n'y aura pas aucun co-financement et il s'agit d'un grand résultat pour le projet et les partenaires, une conséquence positive de la gestion centralisée des coûts de voyage et de séjour et d'un travail d'équipe. Le staff cost est donc à 100%.

Par la suite, la réunion se concentre sur l'état de l'art du WP6. En ce qui concerne la qualité interne, le CESIE - représenté par Mme. Alessia Valenti- et l'Université de Sfax, représentée M. Nejib Bouthelja, donnent une présentation de l'évaluation des dernières réunions du projet et plan de travail pour la rédaction du rapport finale sur la qualité interne. En particulier, Mme. Valenti rappelle le partenariat de remplir le questionnaire en ligne envoyée car il sera parti de la rédaction du rapport finale pour la qualité interne.

En ce qui concerne l'évaluation externe, Mme Kaouther Ghazzi, évaluateur externe de SAGESSE donne des recommandations concernant l'impact et la pérennité du projet. Elle explique qu'elle a réalisé le parti d'évaluation externe sur l'utilisation du logiciel Sphinx, elle a fait aussi des évaluations/recommandations pour chaque lot de travail qui seront collectés dans un même document et adressés aux responsables de chaque lot de travail, pour évaluer l'impact des résultats des activités.

A la fin de ces interventions, Mme. Silvia Marchionne prend la parole pour donner un aperçu sur le lot de travail 7. Elle cite ensuite les événements les plus récents réalisés, comme l'évènement de diffusion national le 30 juin dernier et la conférence finale du 12 juillet. Ensuite, elle liste les activités les plus récentes réalisées dans le cadre du WP7 et notamment la vidéo finale du projet, présentée lors de la conférence finale, et le document du plan de soutenabilité. Elle conclut en proposant des réunions aussi après la fin du projet pour garantir la pérennité de SAGESSE et elle rappelle qu'une section du rapport technique final est sur la dissémination et la soutenabilité des résultats et donc tout le partenariat devra être impliquée dans cette tâche.

Après l'intervention de Mme Silvia Marchionne, M. le Secrétaire Général de l'UNIMED, Prof. Hmaid Ben Aziza, prend la parole pour clôturer le meeting. Il met l'accent sur la finalité du projet SAGESSE et sur sa valorisation et mission dans le futur. Il souligne que pour atteindre ces objectifs aussi dans le futur, l'engagement de tous les



partenaires est essentiel malgré le projet soit terminé. Il fait le bilan de cette année, une année d'incertitude, étant donné la pandémie globale. A la fin, il invite tous les participants à rester en contact pour la pérennisation du projet et pour son harmonisation avec la réforme nationale.

La réunion de la deuxième journée se termine à 13h00 (heure italienne).

Annexe I : Liste de participants

NOM	INSTITUTION	PAYS	POSITION
MARCELLO SCALISI	UNIMED	ITALIE	DIRECTEUR
SILVIA MARCHIONNE	UNIMED	ITALIE	CHEF DU PROJET
FEDERICA DE GIORGI	UNIMED	ITALIE	ASSISTANTE CHEF DU PROJET
PAOLA ROMANO	UNIMED	ITALIE	RESPONSABLE FINANCIER
HMAID BEN AZIZA	UNIMED	TUNISIE	SECRETAIRE GENERAL
RICCARDO MUSSARI	UNIVERSITE DE SIENNE	ITALIE	PROFESSEUR
PASQUALE RUGGIERO	UNIVERSITE DE SIENNE	ITALIE	PROFESSEUR
ELENA CELLAI	UNIVERSITE DE SIENNE	ITALIE	TECHNICIEN
JIHED HADROUG	UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE CENTRE D'ETUDES ET DES INITIATIVES EUROPEENNES	FRANCE	COORDINATEUR DU CENTRE MAGHREB & MOYEN-ORIENT
ALESSIA VALENTI	UNIVERSITE DE SIENNE	ITALIE	CHARGÉE DE PROJETS
SAMIR JOMAA	UNIVERSITE DE CARTHAGE	TUNISIE	ASSISTANT PROFESSEUR
MEHREZ ROMDHANE	UNIVERSITE DE GABES	TUNISIE	VICE-PRÉSIDENT
BOURGHOL WAJDI	UNIVERSITE DE GABES	TUNISIE	SECRETAIRE GENERAL
ALI MANSOURI	UNIVERSITE DE GAFSA	TUNISIE	VICE-PRÉSIDENT
ALOUI NAJEH	UNIVERSITE DE GAFSA	TUNISIE	DIRECTEUR DES AFFAIRES ACADEMIQUES ET PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
RIDHA BELTIFA	UNIVERSITE DE GAFSA	TUNISIE	ADMINISTRATEUR EN CHEF
MABROUKI BELGACEM	UNIVERSITE DE GAFSA	TUNISIE	DIRECTEUR DES SERVICES COMMUNS VICE- PRÉSIDENT
CHAABANE ABBES	UNIVERSITÉ DE JENDOUBA	TUNISIE	
SELMI WAFIK	UNIVERSITE DE KAIROUAN	TUNISIE	CHEF SERVICE
HANZOULI MABROUK	UNIVERSITE DE KAIROUAN	TUNISIE	CONSULTEUR ADMINISTRATEUR CHEF SERVICE DE LA COOPERATION INTERNATIONALE, CHARGÉE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE DES PROJETS EUROPEENS
BALGHOUTHY HAJER	UNIVERSITE DE LA MANOUBA	TUNISIE	



RYM KHABOUCHE	UNIVERSITE DE LA MANOUBA	TUNISIE	ADMINISTRATEUR EN CHEF
HEDI BEL HADJ SALAH	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	PRÉSIDENT
SAOUSSEN HARZALLAH	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	CELLULE ERASMUS DE L'UNIVERSITÉ
			SUIVI DU PROJET SAGESSE
KHALTHOUM GRISSA	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	
	UNIVERSITE DE SFAX	TUNISIE	DIRECTEUR DES AFFAIRES ACADEMIQUES ET DE PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
NEJIB BOUTHELJA			
MOHAMED JARRAYA	UNIVERSITE DE SFAX	TUNISIE	PROFESSEUR
	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	ADMINISTRATEUR EN CHIEF
HICHEM ROMDHANE			
KHALED KCHIR	UNIVERSITE DE TUNIS	TUNISIE	
	UNIVERSITE DE TUNIS EL MANAR	TUNISIE	PROFESSEUR DIRECTRICE DES AFFAIRES ACADEMIQUES ET DU PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
LOBNA ZAKRAOUI			
HATEM HEDHILI	UNIVERSITE VIRTUELLE DE TUNIS	TUNISIE	ADMINISTRATEUR GENERAL
ASMA ERRAIS	UNIVERSITE VIRTUELLE DE TUNIS	TUNISIE	SOUS DIRECTEUR
	INSTANCE NATIONALE DE L'EVALUATION, DE L'ASSURANCE QUALITE ET DE L'ACCREDITATION	TUNISIE	
OLFA TALBI	INSTANCE NATIONALE DE L'EVALUATION, DE L'ASSURANCE QUALITE ET DE L'ACCREDITATION	TUNISIE	ADMINISTRATEUR
ANIS KACEM	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE EN TUNISIE	TUNISIE	DIRECTEUR
ABDELKADER ALIM			
KHAOUTER GHOZZI	EVAULATRICE EXTERNE DE SAGESSE	TUNISIE	DIRECTEUR EVAULATRICE EXTERNE DE SAGESSE

Annexe II : Programme

SAGESSE

« Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie : vers une autonomie des universités et vers de nouveaux mécanismes d'assurance qualité »



Réunion finale du projet

Via Zoom

Mardi 13 juillet 2021

PROGRAMME

Lien Zoom : <https://us02web.zoom.us/j/86953655354?pwd=b3lUM2swTEZ4R0YzL1lBRGhwV1hXQT09>

ID réunion : 869 5365 5354

Passcode : 345881

Contact:

Silvia Marchionne, UNIMED

s.marchionne@uni-med.net

+39 3492517729

Mardi 13 juillet 2021

9h00 – 12h00 heure de Tunis

10h00 – 13h00 CEST

9h00 – 09h10

Ouverture et bienvenue

Marcello SCALISI, Directeur de l'UNIMED



09h10 – 09h30

WP8 Gestion

WP leader: UNIMED

Silvia MARCHIONNE, Chargée des projets UNIMED et coordinatrice de SAGESSE

- Etat des lieux sur les livrables, sur les indicateurs atteints et la rédaction du rapport final concernant l'implémentation des activités

09h30 – 11h00

WP8 Gestion

WP leader: UNIMED

Paola ROMANO, Responsable de questions financières des projets internationaux

- Etat de lieux sur les questions administratives, budgétaires et financières
- Focus sur le rapport financier final

11h00 – 11h20

WP6 Contrôle de qualité du projet

WP leader : CESIE & Université de Sfax

- Présentation de l'évaluation des dernières réunions du projet et plan de travail pour la rédaction du rapport finale sur la qualité interne
- Recommandations de l'évaluateur externe concernant l'impact et la pérennité du projet (par Mme Kaouther Ghozzi, évaluateur externe de SAGESSE)

11h20– 11h35

WP7 Diffusion et exploitation des résultats

WP leader : UNIMED & Université de Carthage

- Diffusion des résultats du projet et contribution au rapport final

11h35– 11h50

Questions sur les différents lots de travail, questions encore ouverts à traiter en fonction du rapport final



11h50– 12h00

Conclusions de la réunion

Hmaid BEN AZIZA, Secrétaire Général de l'UNIMED

Annex III : Photos



Zoom Riunione Stai visualizzando lo schermo di Silvia Marchionne - UNIMED Visualizza opzioni

Registrazione in corso...



Les livrables et les indicateurs du projet
SAGESSE

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie: vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

www.sagesseproject.eu

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



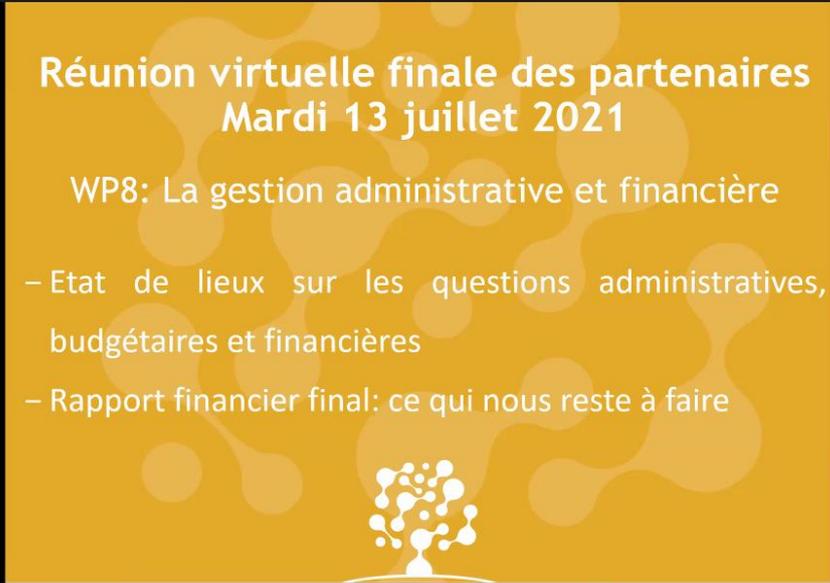
Silvia Marchionne - UNIMED

Riattiva l'audio Disattiva video Sicurezza Partecipanti (31) Sondaggi Chattare Condividere lo schermo Metti in pausa/Arresta la registrazione Sale gruppi Reazioni Lascia

Scrive qui per eseguire la ricerca 30°C Riunione immediata 3/07/2021 10:15

Zoom Riunione Stai visualizzando lo schermo di Paola Romano - UNIMED Visualizza opzioni

Registrazione in corso...



Réunion virtuelle finale des partenaires
Mardi 13 juillet 2021

WP8: La gestion administrative et financière

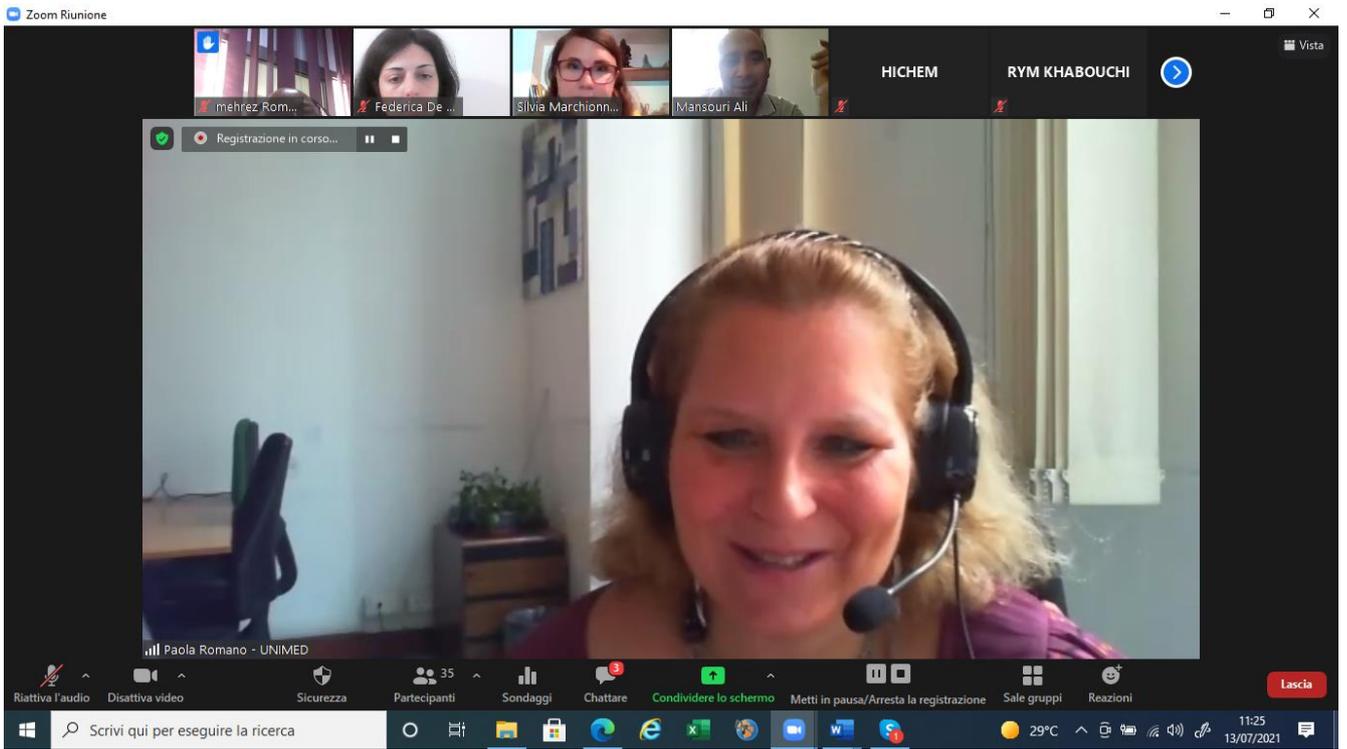
- Etat de lieux sur les questions administratives, budgétaires et financières
- Rapport financier final: ce qui nous reste à faire

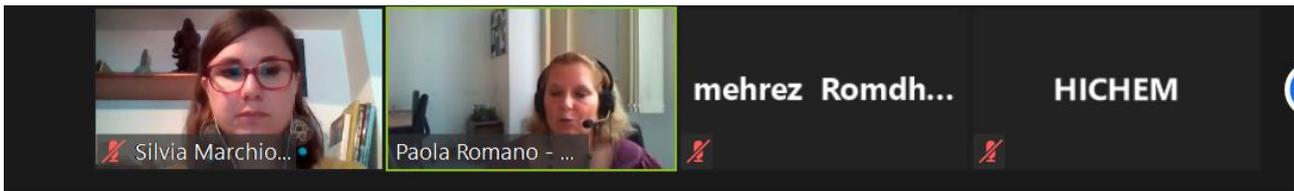


Paola Romano - UNIMED

Riattiva l'audio Disattiva video Sicurezza Partecipanti (37) Sondaggi Chattare Condividere lo schermo Metti in pausa/Arresta la registrazione Sale gruppi Reazioni Lascia

Scrive qui per eseguire la ricerca 29°C 10:46 13/07/2021





SAGESSE

Budget utilisé pour chaque poste mise à jour juin 2021

	Rubrique	Budget approuvé	Montant dépensé	%
1	Staff costs	385.173,00	261.922,00	68%
2	Travel costs	103.180,00	98.970,00	96%
3	Costs of Stay	263.880,00	209.040,00	79%
4	Equipment	115.700,00	62.920,00	54%
5	Subcontracting	96.000,00	88.963,44	93%





SAGESSE

Le travail qui reste à faire:

Les staff cost

UNIMED avait demandé un compte-rendu jusqu'en décembre 2020 → Très peu de partenaires l'ont transmis

Maintenant compte-rendu du dernier présenté à la fin du projet.

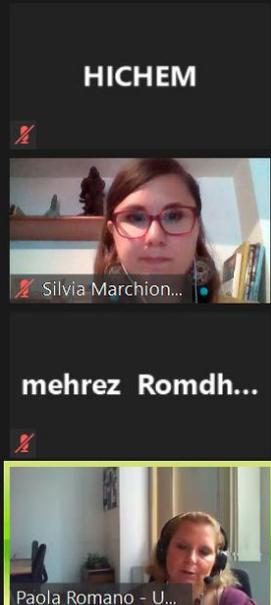
C'est une échéance avec la Commission Européenne

On ne peut absolument pas différer!

www.sagesseproject.eu

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie: vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union




SAGESSE

Le travail qui reste à faire:

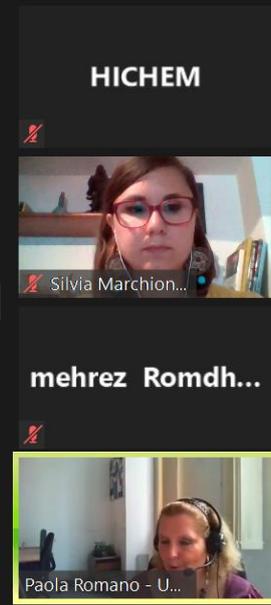
UNIMED:

- Collecter les dernières factures des sous-contrats et faire les paiements
- Rédiger ses timesheet et joint declaration
- Vérifier les timesheet et joint declaration des partenaires
- Rédiger le rapport financier et le rapport technique

www.sagesseproject.eu

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie: vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union





SAGESSE

Aucun co-financement!
Un grand résultat pour le projet et les partenaires!

Ce résultat important est un résultat inhabituel
 Mais ce n'est pas un cas. C'est la conséquence positive
 de la gestion centralisée des couts de voyage et de
 séjour et d'un travail d'équipe.

Le staff cost est donc à 100%!

HICHEM



mehrez Romdh...



www.sagesseproject.eu

Amélioration de la gouvernance
dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie:
vers une autonomie des universités
et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



 mehrez Romdhane	HICHEM	 Silvia Marchion...	 Paola Romano - U...	 Federica De Gio...
 Hatem Hedhili	 Jihed Hadroug	 Elena Cellai	 Alessia Valenti	Mansouri Ali
 hmaid Ben Aziza	Chaabane ABBE...	 Marcello Scalisi	Hedi BELHADJS...	khaled Kchir
Hanzouli Mabr...	 Nejib BOUTHEL...	hachana	Abdessalem shili	Najeh Aloui
Kalthoum Grissa	wajdi BOURGHOL	Saoussen HARZ...	mohamed jarraya	abdelkader alimi



