



SAGESSE

Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie : vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Rapport

Conférence de clôture du projet



Contributeurs

Federica De Giorgi, Union des Universités de la Méditerranée & Silvia Marchionne, Union des Universités de la Méditerranée

Partenariat

Coordinateur du projet	P1. UNIMED, Union des Universités de la Méditerranée
Partenaires Européens	P2. University of Siena, Italy P3. Sapienza University, Italy P4. CESIE, Centro studi e iniziative europeo, Italy P5. University of Paris 1 Sorbonne-Panthéon, France P6. Barcelone University, Spain
Partenaires Tunisiens	P7. Université de Tunis P8. Université de Tunis – El Manar P9. Université de Carthage P10. Université de Sousse P11. Université de Sfax P12. Université de Gabès P13. Université de La Manouba P14. Université de Monastir P15. Université Virtuelle de Tunis P16. Université de Kairouan P17. Université de Gafsa P18. Université de Jendouba P19. Université Ez-Zitouna P20. Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) P21. Instance Nationale de l'Evaluation, de l'Assurance Qualité et de l'Accréditation (IEAQA)

Website

www.sagesseproject.eu

Le projet SAGESSE, Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie, cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union Européenne, vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.

Titre document Rapport – Conférence de clôture du projet SAGESSE – 12 juillet 2021

Titre projet Sagesse « Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'EnSeignement Supérieur en Tunisie »

Projet No Sagesse
Projet n. : 586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP

Lot de travaux WP7 "Diffusion et Exploitation des Résultats"

Status de Confidentialité Public

Résumé de la conférence :

La conférence finale du projet a eu lieu le 13 juillet 2021 en ligne. Il s'agissait d'un événement interactif d'une journée réunissant les universités du consortium SAGESSE, certaines universités associées à l'UNIMED et toutes les personnes intéressées par la promotion de la dimension euro-méditerranéenne de la coopération universitaire.

Ensuite, cette initiative a réuni l'ensemble des 13 Universités publiques tunisiennes de SAGESSE, le Ministère de l'Education et de la Recherche Scientifique et quelques représentants d'autres Universités et collectivités locales du Maghreb et des Balkans. En outre, certains professionnels d'organisations internationales et d'institutions européennes ont assisté à l'événement, qui a atteint 100 participants.

La conférence finale a offert un point de débat aux universités et aux parties prenantes générales pour se rencontrer et échanger les meilleures pratiques, expériences et commentaires sur la façon de moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie, sur la façon de renforcer le système d'assurance qualité et les mécanismes de gouvernance. Ce fut également l'occasion de réseauter avec des représentants d'institutions et d'organisations internationales, ainsi qu'avec le consortium SAGESSE.

La journée a principalement porté sur les nouveaux défis et opportunités de la coopération euro-méditerranéenne, sur les perspectives du processus de réforme du secteur de l'enseignement supérieur en Tunisie. A cette occasion, les résultats les plus importants et significatifs acquis au cours des trois ans et demi du projet ont été présentés.

Quelques personnalités de premier plan sont intervenues lors de la conférence finale et ont ouvert le débat crucial sur les actions concrètes en faveur de l'autonomie des universités, et notamment :



S.E. Marcus CORNARO, Ambassadeur de l'Union européenne en Tunisie, commence par souligner le rôle clé de l'Europe qui, à travers les programmes Erasmus plus et Horizon 2020, offre des opportunités extraordinaires de coopération académique et de recherche au niveau international. Les opportunités mises en place concernent sans aucun doute les échanges interacadémiques et les consortiums de recherche qui permettent de se concentrer sur l'excellence et l'innovation au niveau mondial en stimulant -comme un impact indirect- l'emploi des jeunes citoyens. Il cite à titre d'exemple le programme EMORI qui, doté d'un budget de 60 millions d'euros, met en œuvre une coopération avec la Tunisie dans les secteurs de l'éducation, de la mobilité, de la recherche et de l'innovation. SAGESSE, ajoute ensuite l'Ambassadeur, s'inscrit dans ce cadre de coopération structurelle qui, parmi les points forts, conduira à l'amélioration de l'efficacité du système d'enseignement supérieur.

S.E. Oifa BENOUDA, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique en Tunisie a laissé aux participants un message vidéo, où elle explique que SAGESSE est un projet ambitieux et très réussi qui fait partie du programme Erasmus Plus. Elle ajoute que ce projet a eu le grand mérite de réunir les treize universités tunisiennes pour partager expériences et bonnes idées. En effet, ce projet répond à un enjeu important pour le Pays, et concerne la réforme du Système d'Enseignement Supérieur et notamment comme axe-clé, l'amélioration de l'efficacité de la gouvernance, l'autonomie financière et pédagogique, et l'autonomie administrative et Personnel. Le ministre conclut en disant que grâce à la formation mise en place pour les présidents et vice-présidents des universités publiques tunisiennes, il y aura des retombées positives en termes de qualité, d'innovation et de modernisation de l'enseignement et des services aux étudiants. Ce projet avait donc le grand mérite de vouloir construire un nouveau modèle de gouvernance tous azimuts.

Hillegje VAN'T LAND, Secrétaire générale, Association internationale des universités - AIU, souligne comment SAGESSE et l'AIU visent à « promouvoir un leadership de l'enseignement supérieur fondé sur des valeurs », ou à renforcer une culture de la démocratie dans le monde universitaire et ainsi à assurer une meilleure qualité d'enseignement, d'apprentissage, de recherche et de sensibilisation de l'ES et de ses missions respectives.

Elle explique que la culture de la démocratie améliore les résultats d'apprentissage, l'innovation et la créativité. Ensuite, la culture de la démocratie et les valeurs, y compris la liberté d'enseignement, l'autonomie institutionnelle et la responsabilité sociale des institutions aux niveaux local et mondial, renforcent l'enseignement, l'apprentissage et la recherche. Elle a ajouté que tout le monde est engagé dans ce processus : chaque étudiant, et même chaque citoyen, a en lui la capacité de développer les compétences nécessaires pour contribuer à « l'économie de la connaissance » et à la société en général et de manière significative, et contribuer ainsi à enrichir et à consolider un socle institutionnel, national, régional et international de connaissances approfondies et diversifiées. Elle conclut en disant que la mise en œuvre de l'autonomie universitaire et la finalisation de nouveaux mécanismes d'assurance qualité sont la clé de la mise en œuvre des politiques envisagées.

Abdelwahed MOKNI, Président de l'Université de Sfax et Président de la Conférence des Présidents d'Université, prend la parole expliquant que le projet s'inscrit dans le cadre du processus de réforme en cours pour moderniser et donc décentraliser, en cohérence avec le processus d'autonomie universitaire, le système éducatif. Il ajoute également que le processus d'autonomie, déjà récemment décrété par la Constitution tunisienne, est toujours en cours et que



SAGESSE a aidé dans cet exercice difficile. Enfin, il a souligné trois points forts, à savoir les ressources humaines déployées, les financements utilisés et une plus grande efficacité du système pouvant favoriser une plus grande intégration des chômeurs sur le marché du travail. Le projet a pu identifier ces points critiques et utiliser les ressources de manière rationnelle et intelligente pour y faire face.

Jouhaina GHERIB, Président de l'Université de La Manouba, ajoute qu'il s'agit d'un projet structurant et véritablement global car il a su réunir les 13 universités publiques tunisiennes pour engager une réflexion commune et en même temps. Un autre grand mérite du projet est sa synergie avec le programme PROMESSE, un programme structurel financé par la Banque mondiale et géré par le Ministère au niveau national, pour comprendre l'état de l'art du processus d'autonomie et les prochaines étapes pour un stratégie.

Moez CHAFRA, Président de l'Université de Tunis El Manar, parmi les mérites du projet SAGESSE, il met l'accent sur la création d'un système d'enseignement plus performant pour créer par conséquent un système universitaire national plus compétitif. Il mentionne ensuite l'importance des formations mises en œuvre entre les activités de la SAGESSE et de la SAGESSE en termes d'Assurance Qualité et de formation du personnel et énumère également quelques résultats clés atteints.

Ali MANSOURI, vice-président de l'Université de Gafsa, mentionne également d'autres points forts du projet en plus de ceux déjà énumérés par les intervenants précédents, à savoir l'échange de bonnes pratiques en matière d'assurance qualité, de gestion financière et de système d'information, d'engagement du leadership à tous les niveaux de l'Université, renforcement du rôle de coordination de l'université vis-à-vis de toutes les institutions qui la composent, consolidation, amélioration et développement de nouveaux mécanismes d'assurance qualité. Parmi les résultats obtenus, il mentionne l'acquisition du logiciel Sphinx, un outil unique au niveau national donc utilisé par toutes les Universités du consortium SAGESSE qui permet de gérer des enquêtes de satisfaction, des enquêtes sur l'avenir des diplômés, des questionnaires d'évaluation des enseignements, des enquêtes sur les besoins des entreprises et notamment de former les enseignants-chercheurs et les étudiants tunisiens aux techniques d'enquête et aux méthodes d'analyse des données.

Mounir BAATI, Expert Senior en Assurance Qualité, Fondation Européenne pour la Formation, prend la parole en se concentrant sur l'Assurance Qualité pour la formation professionnelle, puis en présentant l'expérience de la Fondation Européenne pour la Formation et du Cadre Européen. Il souligne que la qualité concerne les caractéristiques de pertinence, d'attractivité, de progression, de reconnaissance des diplômes, etc. et qu'il est nécessaire de mettre en œuvre le cadre EQRAC, qui est structuré selon les phases du cycle qualité : planification - mise en œuvre - évaluation - revue. Ensuite, il conclut en énumérant les indicateurs les plus importants et à savoir, entre autres, l'utilité des systèmes d'assurance qualité pour les prestataires de services d'EFP, l'investissement dans la formation des enseignants et des formateurs, le taux de participation aux programmes d'EFP, le taux d'achèvement des programmes d'EFP. , le taux de placement dans les programmes d'EFP, l'utilisation des compétences acquises sur le lieu de travail, le taux de chômage selon des critères individuels, les mécanismes d'identification des besoins de formation sur le marché du travail, etc.

La dernière session est animée par UNIMED, et notamment par Silvia MARCHIONNE, chef de projet et coordinatrice du projet SAGESSE et Marcello SCALISI, directeur.

Silvia MARCHIONNE commence par énumérer quelques recommandations pour améliorer l'autonomie et la gouvernance des universités tunisiennes. Certains d'entre eux concernent la planification stratégique pour une université performante et à savoir, faire un diagnostic organisationnel - analyse SWOT et concevoir une stratégie de mise en œuvre, sensibiliser et former, assurer la gestion, le suivi et l'évaluation. D'autres visent la mise en œuvre de l'assurance qualité et du système de management de la qualité et à savoir, l'auto-évaluation à toutes les étapes des processus institutionnels et de gestion, la disponibilité, l'allocation des ressources financières et humaines, la mise à disposition des moyens logistiques et des infrastructures nécessaires pour soutenir l'AQI et la participation des parties prenantes à tout ce processus. Ainsi, d'autres recommandations concernent la revitalisation des CpQ (Comités pour la Qualité) et leur mise en réseau. En effet, explique-t-elle, un comité qualité doit être suffisamment représentatif de la force vive de l'établissement, dispose d'un bureau opérationnel en tant que responsable de la qualité interne en élaborant des politiques d'assurance qualité et des manuels qualité internes, en assurant la formation et le renforcement des capacités du personnel clé en charge.

Marcello SCALISI prend ensuite la parole en se concentrant sur une autre priorité du système d'enseignement supérieur tunisien, l'internationalisation. Il explique qu'il est important de redoubler d'efforts pour augmenter l'offre de doubles diplômes pour relancer l'internationalisation, pour capitaliser sur les compétences acquises grâce au programme Erasmus +, pour renforcer les compétences de recherche et exploiter les possibilités offertes en jouant un rôle de passerelle entre les deux continents (Europe et Afrique), en améliorant la capacité de la Tunisie à gérer et attirer les étudiants et chercheurs africains. Parallèlement, il est important de renforcer les compétences des managers et personnels des universités tunisiennes, et de développer les activités de renforcement des capacités au profit des managers, personnels académiques et administratifs et responsables assurance qualité des universités tunisiennes (formation en cascade et leur pérennisation). Il conclut donc la conférence par deux points concrets visant à garantir la pérennité du projet: L'utilisation des équipements Sphinx pour une meilleure gestion administrative, en effet comme évoqué précédemment, ce logiciel met à disposition du personnel administratif et académique des 13 universités et de leurs établissements une solution pour concevoir, gérer et traiter des enquêtes en ligne (quantitatives et qualitatives) et générer des rapports et tableaux de bord facilitant la prise de décision par les décideurs ; puis assurer des synergies avec d'autres initiatives sur la gouvernance, comme PROMESSE et le projet EQUAM-TN.

Enfin, il espère que les résultats de la SAGESSE perdureront après la fin officielle du projet en synergie et en cohérence avec la réforme de la bonne gouvernance en cours.

Annexe 1 : Liste de participants

NOM ET PRÉNOM	INSTITUTION	PAYS	POSITION
ABDELHAFIDH HASSEN	UNIVERSITÉ DE CARTHAGE	TUNISIE	ENSEIGNANT
NADIA MZOUGH	UNIVERSITÉ DE CARTHAGE	TUNISIE	PRÉSIDENTE
IMED ZAIEM	UNIVERSITE DE CARTHAGE	TUNISIE	DOYEN
IMEN LAHMAR	UNIVERSITE DE CARTHAGE - ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS DE BIZERTE	TUNISIE	INGÉNIEUR EN INFORMATIQUE
IMEN SOULI	UNIVERSITE DE CARTHAGE - ECOLE NATIONALE D'INGENIEURS DE BIZERTE	TUNISIE	INGENIEUR EN CHEF
NADRA BOHLI	UNIVERSITE DE CARTHAGE - INSTITUT NATIONAL AGRONOMIQUE DE TUNISIE	TUNISIE	MEMBRE COMITE POUR LA QUALITE
SHILI ABDESSALEM	UNIVERSITE DE CARTHAGE - INSTITUT NATIONAL AGRONOMIQUE DE TUNISIE	TUNISIE	MAITRE DE CONFERENCES - COORDINATEUR PAQ DGSE INAT
HAJER FERCHICHI	UNIVERSITE DE CARTHAGE	TUNISIE	CHEF DE SERVICE
BAROUNI MANEL	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	MAITRE ASSISTANTE
BORGHEL WAJDI	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
MEHREZ ROMDHANE	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	VICE-PRÉSIDENT
MOHAMED ABID	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	DIRECTEUR DES ETUDES
MOHSEN TOUMI	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	ENSEIGNANT
NABIHA BAYOUDH ABBES	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	DIRECTEUR DES AFFAIRES ACADÉMIQUES
SANA JABRI	UNIVERSITE DE GABÈS	TUNISIE	ENSEIGNANTE
RACHED BEN YOUNES	UNIVERSITE DE GAFSA	TUNISIE	PRESIDENT
BELTIFA RIDHA	UNIVERSITÉ DE GAFSA	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
BEN JEMAA AWATEF	UNIVERSITÉ DE GAFSA	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANT
MABROUKI BELGACEM	UNIVERSITÉ DE GAFSA	TUNISIE	DIRECTEUR DES SERVICES COMMUNS
MANSOURI ALI	UNIVERSITÉ DE GAFSA	TUNISIE	VICE-PRÉSIDENT
BALTI RAFIK	UNIVERSITE DE JENDOUBA	TUNISIE	DIRECTEUR



AYADI SANA	UNIVERSITÉ DE JENDOUBA	TUNISIE	SOUS DIRECTRICE
GHARBI SIHEM	UNIVERSITÉ DE JENDOUBA	TUNISIE	ADMINISTRATEUR CONSEILLER
HANEN REBHI	UNIVERSITÉ DE JENDOUBA	TUNISIE	DIRECTRICE DES AFFAIRES ACADÉMIQUES ET DE PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
YAHYAOUI NAJOUA	UNIVERSITE DE JENDOUBA	TUNISIE	DIRECTRICE 4C
CHAABANE ABBES	UNIVERSITÉ DE JENDOUBA	TUNISIE	VICE-PRÉSIDENT
RYM MANSOUR	UNIVERSITE DE KAIROUAN	TUNISIE	MAITRE ASSISTANTE
MHEMMED GANDOUR	UNIVERSITÉ DE KAIROUAN	TUNISIE	VICE-PRÉSIDENT
SELMY WAFIK	UNIVERSITÉ DE KAIROUAN	TUNISIE	SOUS DIRECTEUR
SOUMAYA MEJBRI	UNIVERSITÉ DE KAIROUAN	TUNISIE	CHEF DE SERVICE
HANZOULI MABROUK	UNIVERSITÉ DE KAIROUAN	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
JOUHAINA GHERIB	UNIVERSITE DE LA MANOUBA	TUNISIE	PRESIDENTE
RYM BOUDERBALA	UNIVERSITE DE LA MANOUBA	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANTE
RYM KHABOUCHE	UNIVERSITÉ DE LA MANOUBA	TUNISIE	ADMINISTRATEUR CONSEILLER & DIRECTEUR 4C
AMNOUCHI KHALIL	UNIVERSITÉ DE LA MANOUBA	TUNISIE	ADMINISTRATEUR CONSEILLER
AZOUZI MOUNA	UNIVERSITÉ DE LA MANOUBA	TUNISIE	CHEF SERVICE INFORMATIQUE
IMED HIDRI	UNIVERSITÉ DE LA MANOUBA	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
GASSAB ASMA	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	MAITRE ASSISTANTE
HACHANA MOHAMED RIDHA	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	VICE-DIRECTEUR
BEL HADJ SALAH HEDI	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	PRÉSIDENT
CHROUDI HOUDA	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	ADMINISTRATEUR CONSEILLER
KONZALI IMEN	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	INGÉNIEUR PRINCIPAL
LAILA MSAKNI	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	SOUS DIRECTEUR DES BATIMENTS ET EQUIPEMENTS
SANA SALAH	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	VICE PRÉSIDENT
SOUSSIA LOTFI	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	RESPONSABLE QUALITÉ
SYRINE BOUZAYANE	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	INGENIEUR EN CHEF - CHEF SERVICE INFORMATIQUE
TABKA NAJLA	UNIVERSITÉ DE MONASTIR	TUNISIE	DIRECTEUR



JABEUR CHADIA	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	MAITRE DE CONFÉRENCES
MYRIAM HAJAIJ	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANTE CHERCHEUR
MIRIAM MRAD OUDNI	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANTE
RAOUDHA CHAABANE EP SAKLY	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	PROFESSEUR
RAOUI MOUNIR MAAROUI	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	DIRECTEUR
SALMA BEN MAMIA	UNIVERSITE DE MONASTIR	TUNISIE	PHD STUDENT
ABDELWAHED MOKNI	UNIVERSITE DE SFAX	TUNISIE	PRESIDENT DE L'UNIVERSITE DE SFAX ET PRESIDENT DE LA CONFERENCE DES PRESIDENTS DE UNIVERSITES
SAID KAMEL	UNIVERSITÉ DE SFAX	TUNISIE	ENSEIGNANT-CHERCHEUR
SELLAMI LOTFI	UNIVERSITÉ DE SFAX	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
THOURAYA AGUILI	UNIVERSITÉ DE SFAX	TUNISIE	CONSULTANTE
KOUBAA MOHAMED	UNIVERSITE DE SFAX	TUNISIE	PROFESSEUR
MOUNIR GHALI	UNIVERSITÉ DE SFAX	TUNISIE	DIRECTEUR DES SERVICES COMMUNS
NEJIB BOUTHELJA	UNIVERSITÉ DE SFAX	TUNISIE	DIRECTEUR DES AFFAIRES ACADEMIQUES ET DE PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
BELKHIR MERIAM	UNIVERSITÉ DE SFAX	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANT
BEKIR INSAF	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	DIRECTRICE DE L'IHEC DE SOUSSE
BOUAZIZ HAYKEL	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	ASSISTANT A L'APPLICATION ET A LA RECHERCHE PRINCIPALE
ESSOUKRI BEN AMARA NAJOUA	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	PROFESSEUR
FATMA ELMAAMOURI	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	ADMINISTRATEUR CONSEILLER
NEBIL GHODBANE	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	EXPERT EN MANAGEMENT INDUSTRIEL, EN SYSTEME DE MANAGEMENT ET EN ENTREPRENEURIAT



AFIFA HMIDA	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	SOUS DIRECTEUR DES AFFAIRES FINANCIERES
AMARA MOHAMED ZIED	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	SOUS DIRECTEUR
DAHMOUL MOHAMED	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
RIADH HANNACHI	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	PROFESSEUR
KHALED TAMZINI	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	PROFESSEUR
HADDADA MEHDI	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	CHEF DE SERVICE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE CHARGE DU PARTENARIAT ET DE L'EMPLOYABILITE
KHALED RIADH	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	ANALYSTE CENTRAL(TECHNICIEN)
LATIFA KECHICHE	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	RESPONSABLE DES RELATIONS INTERNATIONALES
MANEL BOURAOUI	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	ADMINISTRATEUR CONSEILLER, CHEF SERVICE
NAJAH MLAYAH	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
ALI MTIRAOUI	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	ANCIEN PRÉSIDENT
LETAIEF EPOUSE HARBI NEILA	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	DIRECTEUR DES AFFAIRES ACADEMIQUES ET DU PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
OLFA BOUALLÈGUE-GODET	UNIVERSITÉ DE SOUSSE	TUNISIE	VICE PRÉSIDENTE
LAATIRI MAKRAM	UNIVERSITE DE SOUSSE	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
CHERIF SALEM	UNIVERSITÉ DE TUNIS	TUNISIE	SOUS DIRECTEUR
HABIB SIDHOM	UNIVERSITÉ DE TUNIS	TUNISIE	PRÉSIDENT
KHALED YASSINE	UNIVERSITÉ DE TUNIS	TUNISIE	DIRECTEUR
MOEZ CHAFRA	UNIVERSITÉ DE TUNIS EL MANAR	TUNISIE	PRÉSIDENT
BEN MILED GHOFRA	UNIVERSITE DE TUNIS EL MANAR	TUNISIE	DIRECTRICE DE DEPARTEMENT DE PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT
BEN OTHMAN YOUSSEF	UNIVERSITE DE TUNIS EL MANAR	TUNISIE	ENSEIGNANT CHERCHEUR, ANCIEN VICE PRÉSIDENT



LOBNA ZAKRAOUI	UNIVERSITE DE TUNIS EL MANAR	TUNISIE	DIRECTRICE DES AFFAIRES ACADEMIQUES ET DU PARTENARIAT SCIENTIFIQUE
MAHJOUBI HALIMA	UNIVERSITE DE TUNIS EL MANAR	TUNISIE	VICE PRESIDENTE CHARGEE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
AMEL SOLTANI	UNIVERSITÉ EZZITOUNA	TUNISIE	DIRECTEUR DES SERVICES COMMUNS
ELYES GOUISSEM	UNIVERSITÉ EZZITOUNA	TUNISIE	VICE PRESIDENT
MOUNA MOUGOU	UNIVERSITÉ EZZITOUNA	TUNISIE	CHEF SERVICE FINANCIER
WIEM ZAHI	UNIVERSITÉ EZZITOUNA	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRALE
BÉCHIR ALLOUCH	UNIVERSITÉ VIRTUELLE DE TUNIS	TUNISIE	PROFESSEUR
HAMROUNI ANIS	UNIVERSITÉ VIRTUELLE DE TUNIS	TUNISIE	PROFESSEUR TECHNOLOGUE
HATEM HEDHILI	UNIVERSITÉ VIRTUELLE DE TUNIS	TUNISIE	DIRECTEUR DES SERVICES COMMUNS
ANIS KACEM	IEAQA - INSTANCE NATIONALE DE L'EVALUATION, DE L'ASSURANCE QUALITE ET DE L'ACCREDITATION	TUNISIE	INGÉNIEUR GÉNÉRAL / DIRECTEUR
MOUNIR BEN ACHOUR	IEAQA - INSTANCE NATIONALE DE L'EVALUATION, DE L'ASSURANCE QUALITE ET DE L'ACCREDITATION	TUNISIE	INGÉNIEUR GÉNÉRAL, SOUS-DIRECTEUR
OLFA TALBI	IEAQA - INSTANCE NATIONALE DE L'EVALUATION, DE L'ASSURANCE QUALITE ET DE L'ACCREDITATION	TUNISIE	ADMINISTRATEUR
AMENI KACEM	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	TUNISIE	ADMINISTRATEUR EN CHEF - DCM
KDISS KAMEL	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	TUNISIE	DIRECTEUR
RIADH ZAIEM	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	TUNISIE	DIRECTEUR A L'UNITE DE GESTION BUDGETAIRE PAR OBJECTIFS



JIHED HADROUG	UNIVERSITE PARIS 1 PANTHEON-SORBONNE	FRANCE	COORDINATEUR DU CENTRE MAGHREB & MOYEN ORIENT (MMO)
BAAZAOUI MOHAMED	INSTITUT SUPERIEUR DES SCIENCES APPLIQUEES ET TECHNOLOGIE DE MAHDIA	TUNISIE	DIRECTEUR DE DÉPARTEMENT
BEN ATTIA HOUSSEM	INSTITUT SUPERIEUR DES SCIENCES APPLIQUEES ET TECHNOLOGIE DE MAHDIA	TUNISIE	TECHNICIEN PRINCIPAL
BEN FTIMA ADEL	INSTITUT SUPERIEUR DES SCIENCES APPLIQUEES ET TECHNOLOGIE DE MAHDIA	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
BEN MANSOUR MOHAMED	INSTITUT SUPERIEUR DES SCIENCES APPLIQUEES ET TECHNOLOGIE DE MAHDIA	TUNISIE	ENSEIGNANT-CHERCHEUR
HELALI ZOUHAIER	INSTITUT SUPERIEUR DES SCIENCES APPLIQUEES ET TECHNOLOGIE DE MAHDIA	TUNISIE	PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DE QUALITÉ
MESTIRI MOUNA	CENTRE DE RECHERCHE EN MICROELECTRONIQUE ET NANOTECHNOLOGIE DE SOUSSE	TUNISIE	ADMINISTRATEUR EN CHEF
JOUINI MOHAMED BADII	CMR GROUP	TUNISIE	RESPONSABLE AMÉLIORATION CONTINUE
OUNAIS KHATMA	ECOLE SUPERIEURE DES INGENIEURS DE MEDJEZ EL BABA	TUNISIE	TECHNICIEN EN CHEF
RIAHI ANISSA	ECOLE SUPERIEURE D'AGRICULTURE DU KEF	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANTE
BALTI ALA	ECOLE SUPERIEURE DES INGENIEURS DE MEDJEZ EL BAB	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANT
INES BEN SALEM	INSTITUT PREPARATOIRE AUX ETUDES D'INGENIEURS DE NABEUL	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANTE
AMMARI FAYÇEL	INSTITUT PREPARATOIRE AUX ETUDES SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES DE CARTHAGE	TUNISIE	MAITRE DE CONFÉRENCES
ABDELLATIF BOUAZIZI	INSTITUT SUPERIEUR DE LE CIVILISATION ISLAMIQUE DE TUNIS	TUNISIE	PRÉSIDENT
CHNITER HAMZA	INSTITUT SUPERIEUR DE L'INFORMATIQUE DE MEDENINE	TUNISIE	ENSEIGNANT CHERCHEUR
KAMMOUN SONDA	INSTITUT SUPERIEUR DES ARTS ET METIERS-SILIANA - MAHDIA	TUNISIE	MAÎTRE ASSISTANT
MUSSARI RICCARDO	UNIVERSITÉ DE SIENNE	ITALIE	PROFESSEUR
PALMIERI VANIA	UNIVERSITÉ DE SIENNE	ITALIE	CHERCHEUR



RUGGIERO PASQUALE	UNIVERSITÉ DE SIENNE	ITALIE	PROFESSEUR
SENATORE GIANLUCA	UNIVERSITÉ SAPIENZA DE ROME	ITALIE	PROFESSEUR
FORTUNY JAUME	UNIVERSITAT DE BARCELONA	ESPAGNE	CHARGÉ DE PROJETS
VALENTI ALESSIA	CENTRE D'ETUDES ET DES INITIATIVES EUROPEENNES	ITALIE	CHARGÉE DE PROJETS
GEZIM KARAPICI	TIRANA METROPOLITAN UNIVERSITY	ALBANIE	PRESIDENT
LARRAS NADIA	UNIVERSITÉ ALGER 1	ALGERIE	CHEF DE SERVICE DE LA COOPERATION ET DES ECHANGES INTERUNIVERSITAIRES
MARCO FERRI	UNIVERSITÀ DEL SALENTO	ITALIE	CHARGE DES RELATIONS INTERNATIONALES
GERMÁN BERNAL RÍOS	COMMISSION EUROPÉENNE - DG EAC	BELGIQUE	POLICY OFFICER
CORNARO MARCUS	DELEGATION DE L'UNION EUROPEENNE EN TUNISIE	BELGIQUE	AMBASSADEUR
LAURENT LE DANOIS	DELEGATION DE L'UNION EUROPEENNE EN TUNISIE	BELGIQUE	ATTACHÉ DE COOPÉRATION
GIULIETTI CARLA	EDUCATION, AUDIOVISUAL AND CULTURE EXECUTIVE AGENCY	BELGIQUE	PROJECT ADVISOR
BUNESCU LUISA	EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION (EUA)	BELGIQUE	POLICY ANALYST
JOAO LOBO	UNION POUR LA MÉDITERRANÉE	ESPAGNE	CHARGE DE PROJETS, DIVISION D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE
ITAF BEN ABDALLAH	UNION POUR LA MÉDITERRANÉE	ESPAGNE	SENIOR ADVISOR
AYARI MEJDI	AGENCE UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE	TUNISIE	RESPONSABLE PRINCIPAL DE PROJETS
FOUZAI JIHANE	AGENCE UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE	TUNISIE	RESPONSABLE DE PROJETS
NESRINE BAKLOUTI	NATIONAL ERASMUS OFFICER TUNISIE	TUNISIE	COORDINATEUR
MOUNIR BAATI	FONDATION EUROPEENNE POUR LA FORMATION	ITALIE	EXPERT SENIOR EN ASSURANCE QUALITÉ
HILLIGJE VAN'T LAND	ASSOCIATION INTERNATIONALE DES UNIVERSITES - AIU	FRANCE	SECRETAIRE GENERALE
CLAUTER NATHALIE	UNION DES UNIVERSITES DE LA MEDITERRANEE	ITALIE	CHARGÉE DE PROJETS
CRISTINA STEFANELLI	UNION DES UNIVERSITES DE LA MEDITERRANEE	ITALIE	CHARGÉE DE PROJETS



FEDERICA DE GIORGI	UNION DES UNIVERSITES DE LA MEDITERRANEE	ITALIE	ASSISTANTE CHARGEE DE PROJETS
MARCELLO SCALISI	UNION DES UNIVERSITES DE LA MEDITERRANEE	ITALIE	DIRECTEUR
SILVIA MARCHIONNE	UNION DES UNIVERSITES DE LA MEDITERRANEE	ITALIE	CHARGEE DE PROJETS & COORDINATRICE SAGESSE
HMAID BEN AZIZA	UNION DES UNIVERSITES DE LA MEDITERRANEE	TUNISIE	SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
KAOUTHER GHOZZI	EVALUATEUR EXTERNE	TUNISIE	EVALUATEUR EXTERNE DE SAGESSE



Annexe 2 : Programme de la conférence de clôture

Conférence de clôture du projet

Via Zoom

Lundi 12 juillet 2021

NOTE CONCEPTUELLE & PROGRAMME

Contact :
Silvia Marchionne, UNIMED
s.marchionne@uni-med.net
+39 3492517729

Contexte:

L'UNIMED a coordonné le projet de coopération [SAGESSE - "Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie"](#) qui vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.

Le projet, qui a eu plus de trois ans d'activité et a été financé dans le cadre du programme Erasmus plus dans l'action Renforcement des capacités, a vu la participation des 13 universités publiques tunisiennes, du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche scientifique tunisien, de l'Instance Nationale tunisienne de l'évaluation, de l'assurance qualité et de l'accréditation et de 5 institutions européennes, qui ont participé activement avec le but d'accompagner le processus de réforme du secteur de l'enseignement supérieur en Tunisie.

Ce projet -qui s'inscrit donc dans le processus de réforme de l'enseignement supérieur en Tunisie- a représenté non seulement un moment important de réflexion mais aussi d'actions concrètes en faveur



de l'autonomie universitaire avec des [résultats importants et significatifs acquis toute au long la vie du projet.](#)

Le projet SAGESSE touche à sa fin. La conférence de clôture du projet a lieu le 12 juillet 2021 en ligne et constituera le moment final de partage et de dialogue avec les universités tunisiennes et avec des acteurs internationaux.

Cet évènement aura donc un caractère national et international, avec la présence de la communauté tunisienne, des autorités locales et d'organisations internationales présentes sur le territoire.

L'évènement est ouvert au public et se déroulera en français et en anglais, un service d'interprétation simultané sera assuré.

PROGRAMME

Lundi 12 juillet 2021*

9h00 – 12h30 (heure tunisienne)

10h00 – 13h30 (CEST)

9h00 – 9h15	Connexion à la plateforme
9h15 – 09h45	<p>Ouverture et bienvenue</p> <p>S.E. Marcus CORNARO, Ambassadeur de l'Union européenne en Tunisie Hmaid BEN AZIZA, Secrétaire Général de l'UNIMED et ancien Président de l'Université de Tunis S.E. Olfa BENOUDA, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique en Tunisie (par vidéo)</p> <p>Session modérée par : Marcello SCALISI, Directeur de l'UNIMED</p>
09h45 – 10h00	<p>1ème Session : Key note speaker</p> <p>Hilligje VAN'T LAND, Secrétaire Général, Association Internationale des Universités - AIU</p>
10h00 – 10h15	<p>Projection de la vidéo finale du projet « La réforme du système universitaire en Tunisie : Témoignages du projet SAGESSE »</p>



10h15 – 11h15	2ème Session : « SAGESSE après 3 ans de projet : impact au niveau institutionnel et national »
	Abdelwahed MOKNI , Président de l'Université de Sfax et Président de la Conférence des Présidents des Universités
	Jouhaina GHERIB , Présidente de l'Université de la Manouba
	Moez CHAFRA , Président de l'Université de Tunis El Manar
	Rached BEN YOUNES , Président de l'Université de Gafsa
	Session modérée par : Hmaid BEN AZIZA , Secrétaire Général de l'UNIMED et ancien Président de l'Université de Tunis
11h15 – 11h30	3ème Session: « L'assurance qualité en formation professionnelle, l'expérience de la Fondation Européenne de la Formation »
	Mounir BAATI , Expert senior en assurance qualité, Fondation européenne pour la formation (European Training Foundation)
11h30- 12h00	4ème Session « Plan de soutenabilité de SAGESSE : Acquis, Résultats et Perspectives »
12h00– 12h30	Questions et Conclusions

*La conférence se déroulera en français et en anglais et le service de traduction sera assuré simultanément.

* The conference will be both in French and English and the translation service will be provided simultaneously



A propos de SAGESSE

Objectif principal :

Le projet vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basé sur les résultats. En promouvant l'autonomie des universités en matière de ressources humaines, académique mais surtout financière, le projet contribuera ainsi à améliorer l'employabilité des diplômés et promouvoir l'innovation et la recherche.

Objectifs spécifiques :

1. Création d'un système intégré de définition et de contrôle de la qualité impliquant l'ensemble de l'organisation soit pour la réalisation de nouvelles procédures décisionnelles et de gestion, soit pour la définition de nouveaux professionnels internes/externes aux EES aptes à gérer et à surveiller l'ensemble du processus à travers le renforcement des capacités et compétences du personnel académique, administratif et de dirigeants ;
2. Définition d'un cadre de bonne gouvernance pour promouvoir une structure de gestion financière innovant, performant et plus autonome ;
3. Engagement d'un leadership à tous les niveaux de l'organisation ainsi qu'une volonté politique pour appuyer le processus de décentralisation de la gestion en capitalisant une expertise et expériences des EES dans l'exercice de l'assurance qualité favorisant l'adoption d'une planification stratégique à travers la production des plans d'action ;
4. Agir sur les politiques futures pour consolider, améliorer et développer des nouveaux mécanismes d'assurance qualité. Des recommandations sont préparées à partir des expériences acquises pendant l'implémentation du projet et adressées aux groupes d'intérêt et aux autorités politiques nationales, régionales et internationales compétentes pour qu'elles soient prises en compte pour une université plus performante, redevable et autonome.

Durée du projet :

3 années : Du 15/10/2017 au 14/07/2021

Coordinateur : UNIMED, Union des Universités de la Méditerranée, Italie



Partenaires EU :

- Université de Siena, Italie
- Université Sapienza de Rome, Italie
- Université de Barcelone, Espagne
- Université de Paris 1 Sorbonne, France
- CESIE, Centro studi e iniziative europeo, Italie

Partenaires tunisiens :

- Université de Carthage
- Université de Gabès
- Université de Gafsa
- Université de Jendouba
- Université de Kairouan
- Université de La Manouba
- Université de Monastir
- Université de Sfax
- Université de Sousse
- Université de Tunis
- Université de Tunis - El Manar
- Université Ezzitouna
- Université Virtuelle de Tunis
- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS)
- Instance Nationale de l'Evaluation, de l'Assurance Qualité et de l'Accréditation (IEAQA)

Tous les résultats du projet sont disponibles à ce lien : **Sagesse Project - Results**

Pour plus d'informations : **Sagesse Project - Home page**

Annex 3: Photos de groupe





Zoom Riunione

Registrazione in corso...

laurent le Dano...	 Nejb BOUTHELJA	ameni.kacem	MEHDI HADDA...	jouhaina
Moez CHAFRA	Azouzi Mouna...	Imed MAATOUK	Najeh Aloui	Marco Ferri
imen souli	zied amara univ...	Administrateur	Bechir Allouch	UMonastir_Ime...
Vania -UNISI	rym	Mtiraoui	OLFA TALBI - IE...	manel-bouraoui
Elaa	Moez Khenissi	faten guizani	toumi mohsen	sabeh romdhan...

Riattiva l'audio Disattiva video Sicurezza Partecipanti 97 Sondaggi Chattare Condividere lo schermo Metti in pausa/Arresta la registrazione Sale gruppi Interpretazione Reazioni **Lascia**

Scrive qui per eseguire la ricerca

26°C 10:35 12/07/2021

Zoom Riunione

Registrazione in corso...

hmaid Ben Aziza sta parlando...

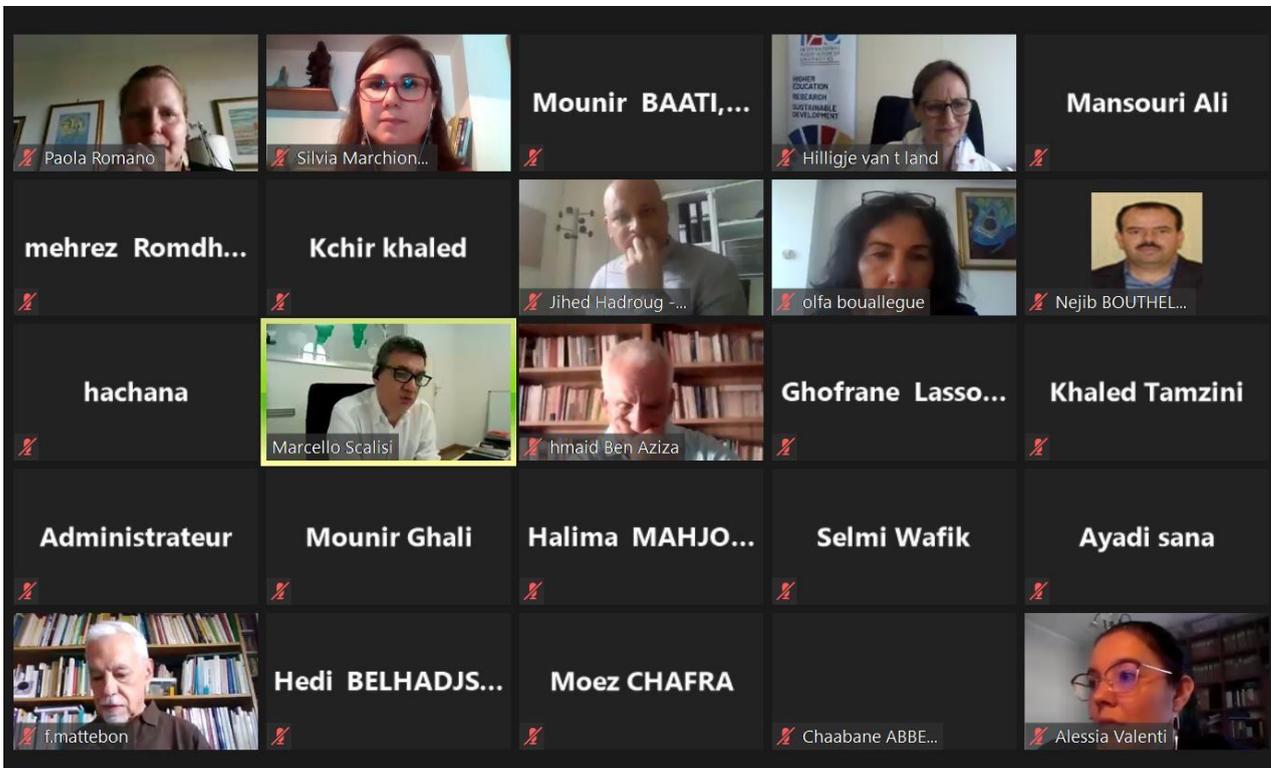
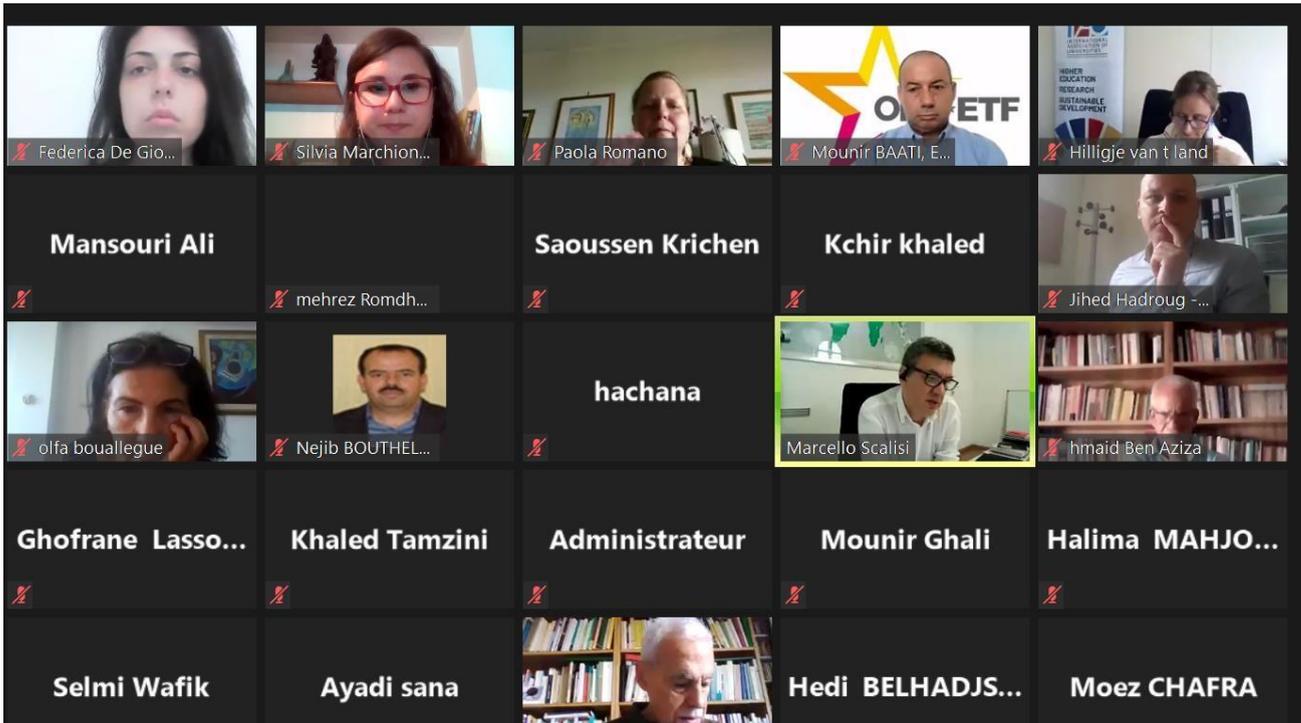
toumi mohsen	sabeh romdhan...	Sonda Kammoun	Anne-Laurence...	Houda CHROUDI
Ines ben salem	Dalel Radhouani	chadia jabeur	Laatiri	imen lahmar
Essoukri Ben A...	Nesrine Baklout...	Habib Sidhom	Neila harbi	Larras Nadia
862554	najla tabka	Anis KACEM - IE...	Fatma Ben Abda...	BOUSLAMA MA...
khalil Amnouchi	wiem zahi UZ	Ali Zineddine B...	LAILA MSAKNI	Moez Khenissi

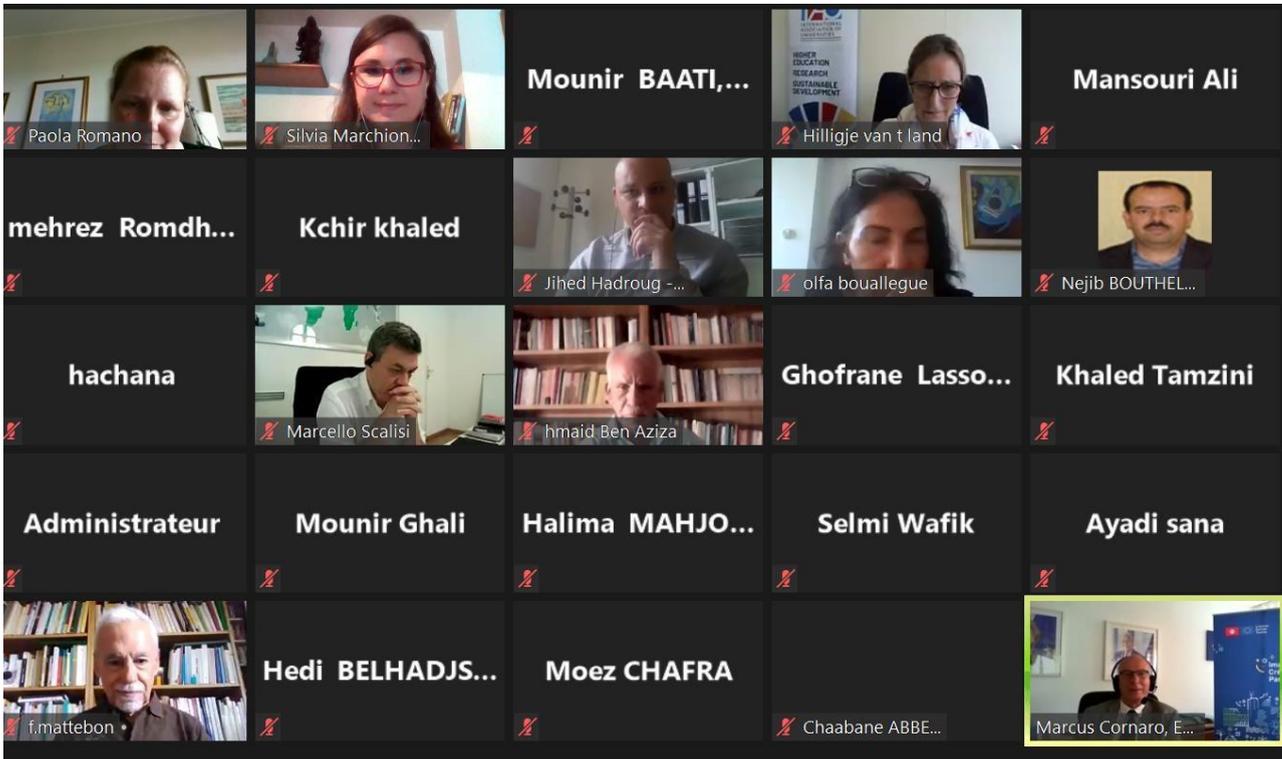
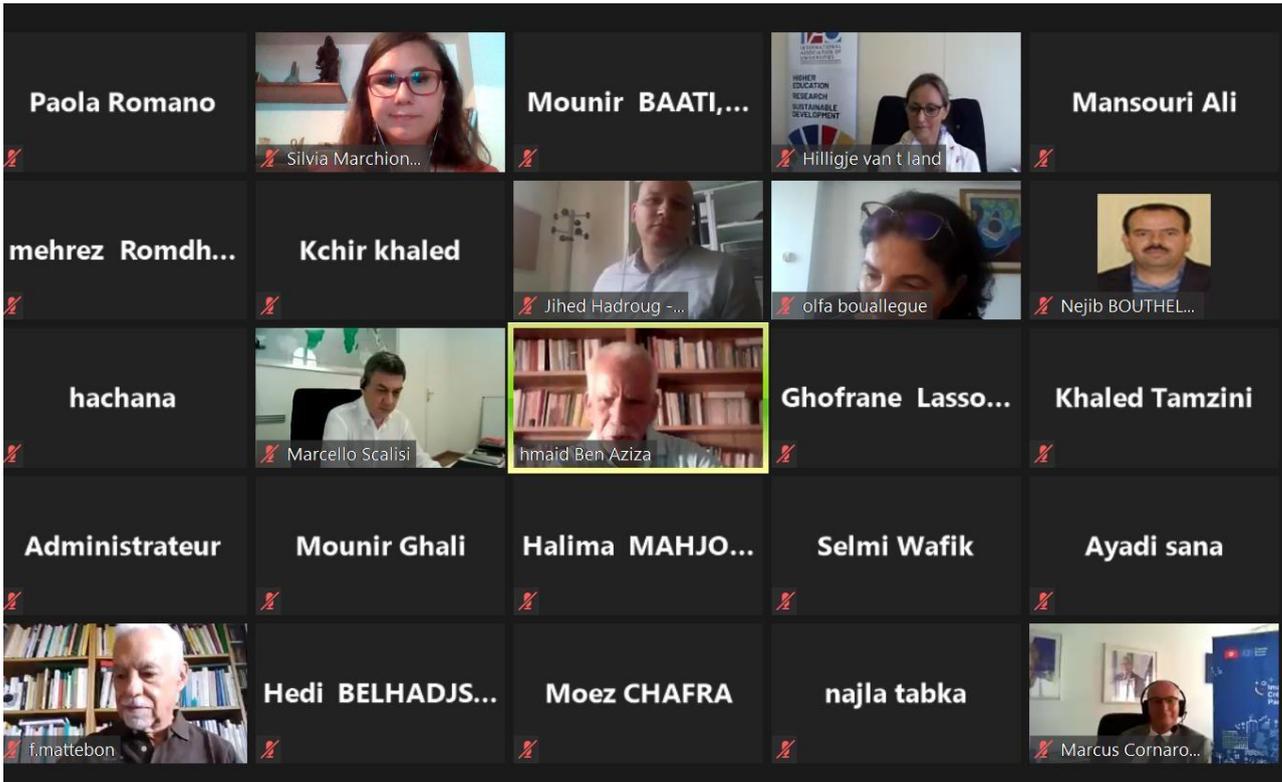
Connezione all'... ✓ Connezione all'... ..

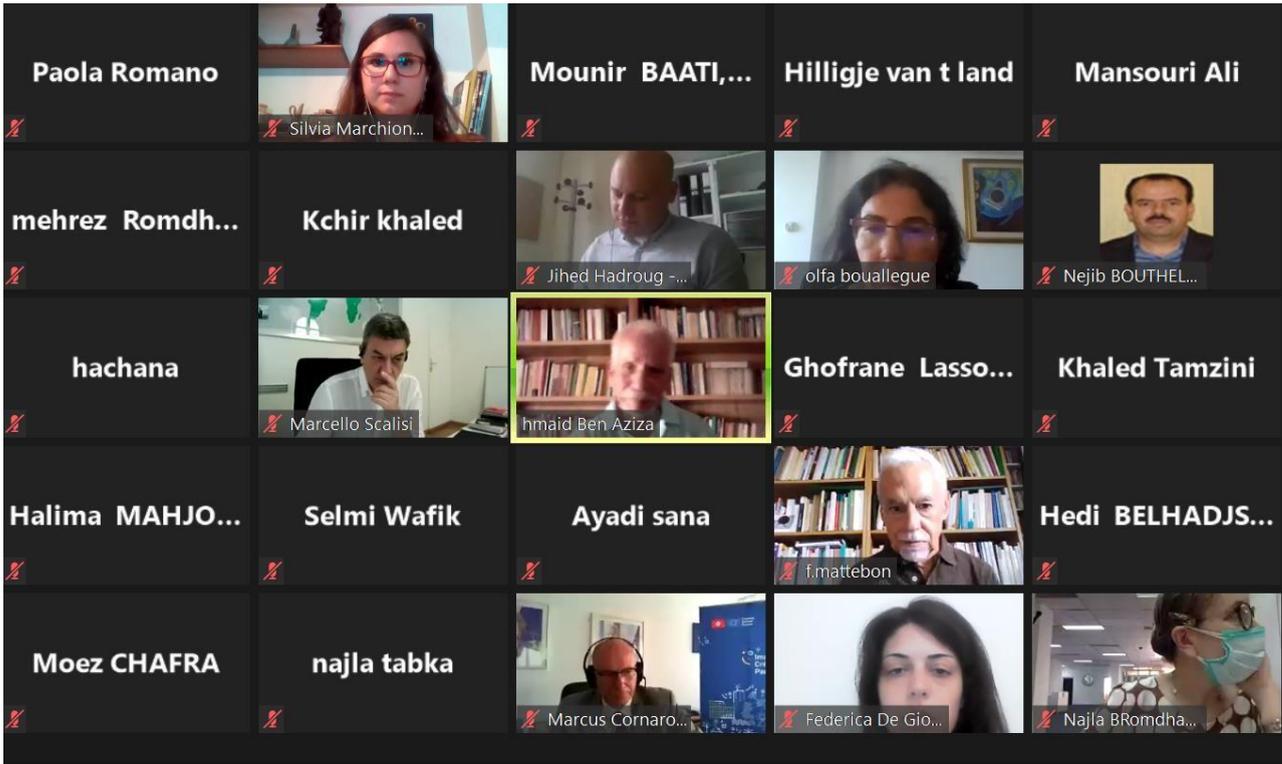
Scrive qui per eseguire la ricerca

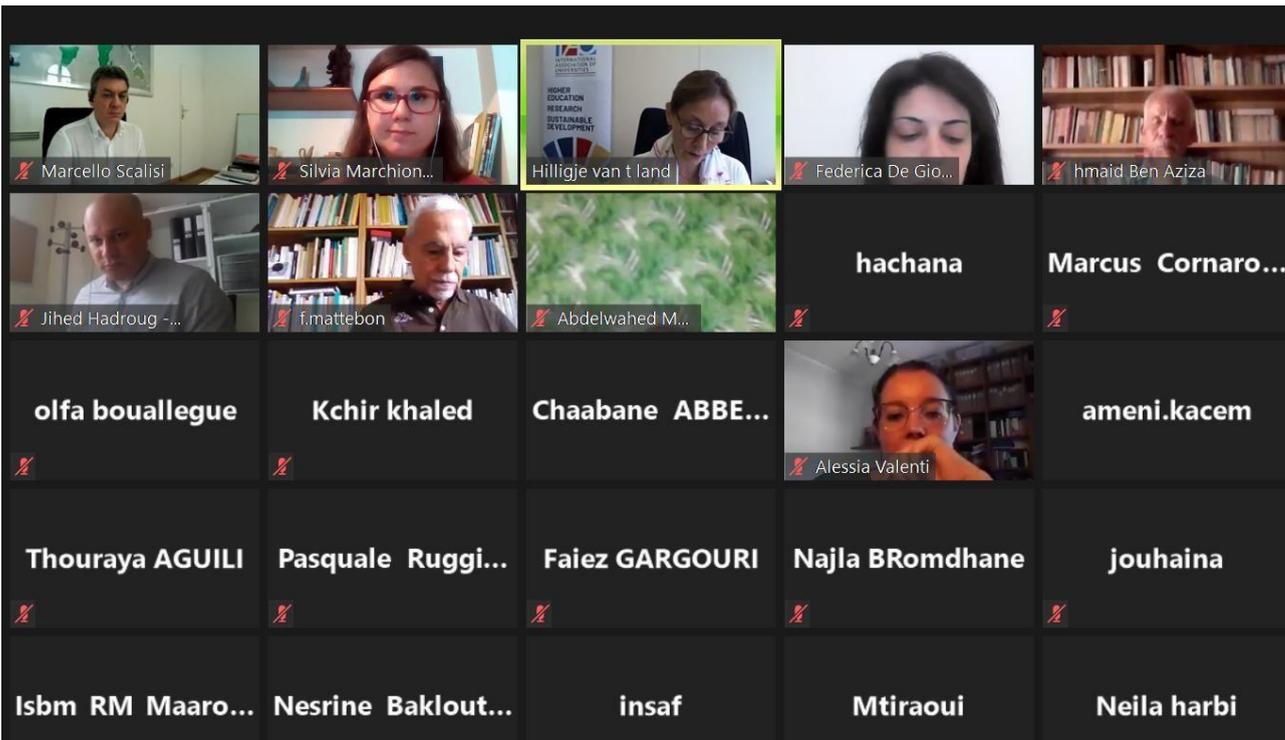
26°C 10:35 12/07/2021

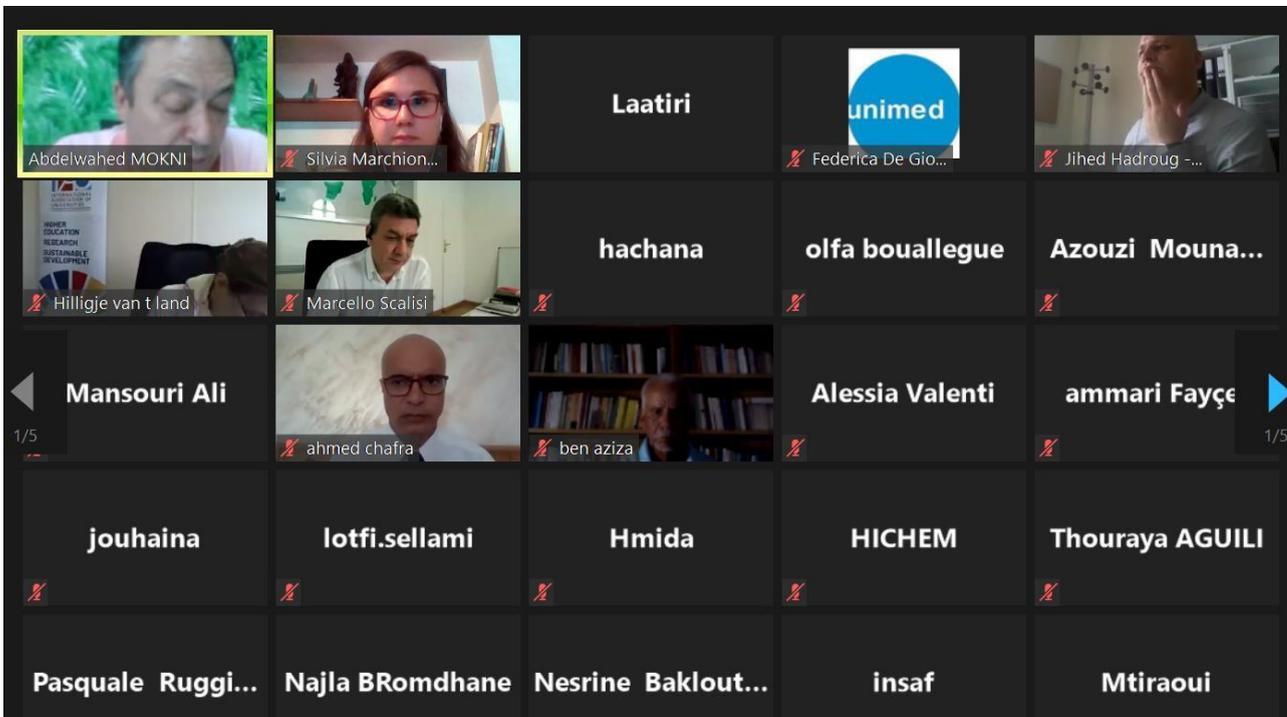


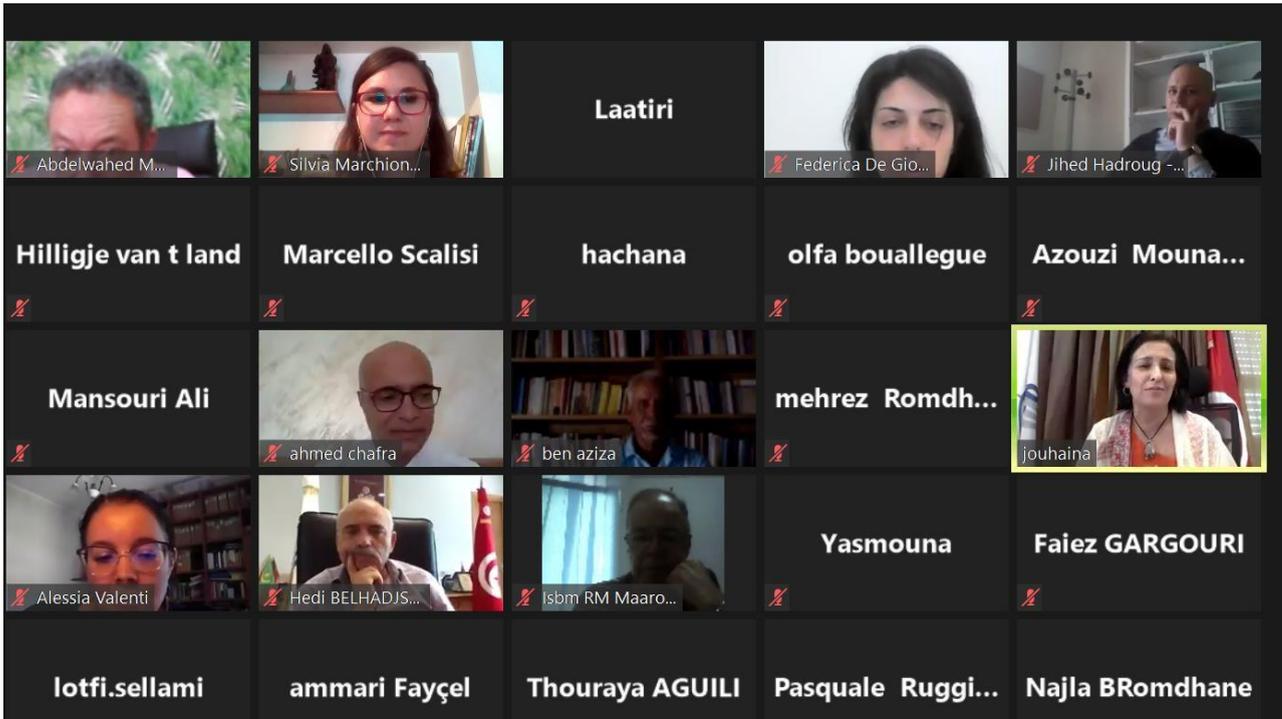












Zoom Riunione



SAGESSE

Project n.: 586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP



Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



SAGESSE

pérennité du projet

- ❖ **SAGESSE à contribué a la préparation des structures (CpQ) ainsi que des pratiques capables de se développer après la fin de l'intervention du projet,**
- ❖ **Opportunité de maintien de la coopération et des partenariats engagés ,**
- ❖ **Viabilité opérationnelle des mécanismes .**

www.sagesseproject.eu

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie: vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

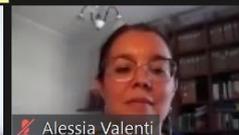
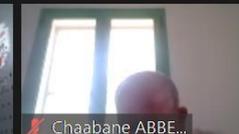
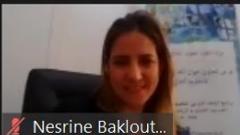
Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

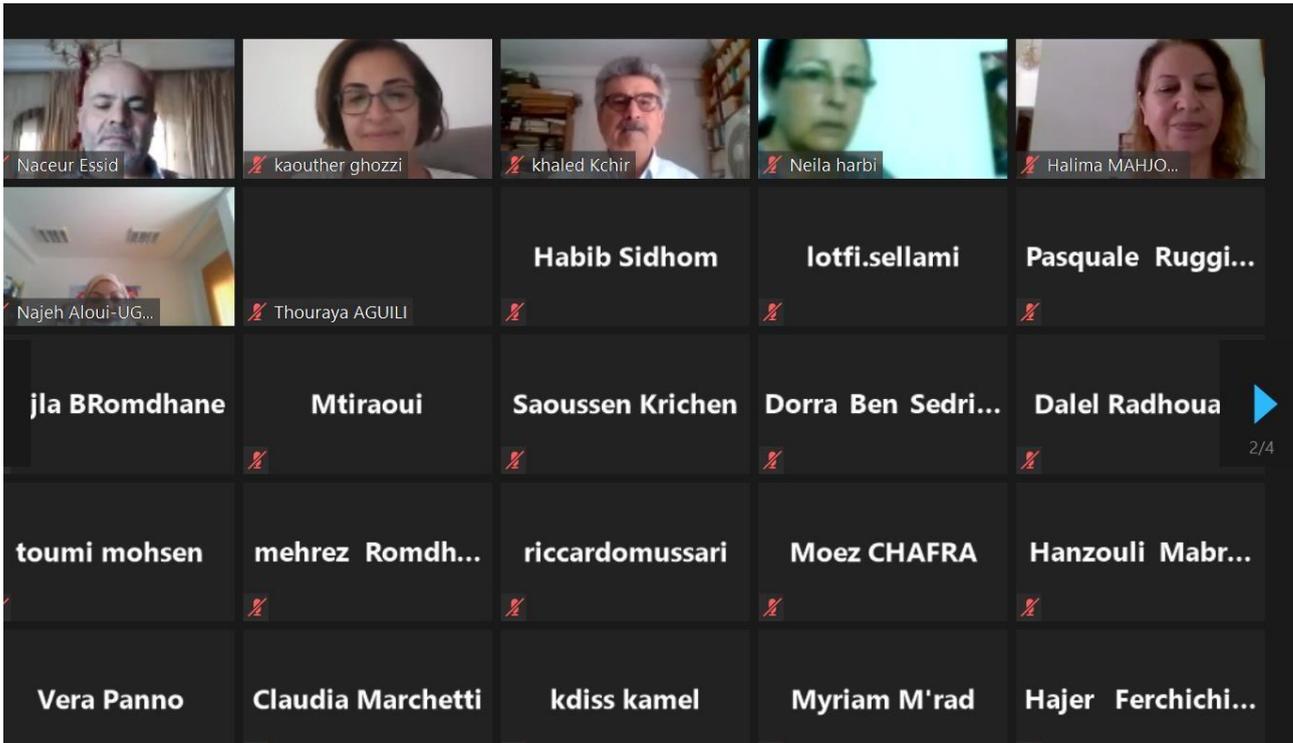






ben aziza

				
				
	hachana			
				
				



APPROCHE DE L'ETF EN MATIÈRE DE QUALITÉ ET D'ASSURANCE QUALITÉ EN EFP

La qualité concerne les caractéristiques de l'EFP : pertinence, attractivité, progression, reconnaissance des diplômes, etc.

Un consensus entre l'ensemble des parties prenantes est nécessaire

L'AQ concerne les mesures établies pour vérifier que des processus et des procédures sont en place.



5

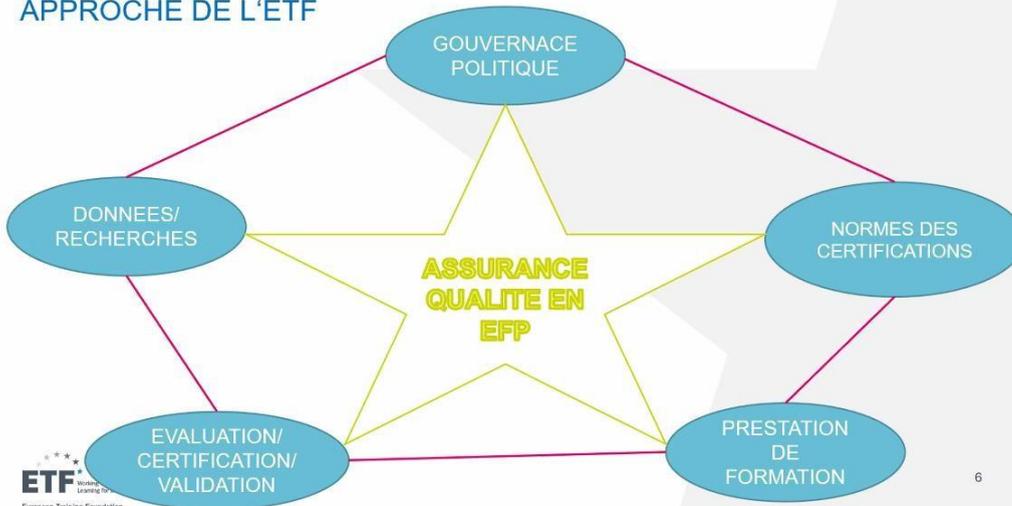
Marcello Scalisi



najla tabka



APPROCHE DE L'ETF



6

Marcello Scalisi



Silvia Marchio...

najla tabka



Zoom Riunione

Registrazione in corso...



Comment traduire les recommandations en action concrètes? 1/3

1. Renforcement des compétences des dirigeants et du personnel des universités tunisiennes

Veillez à développer le développement des activités de renforcement de capacités au profit des dirigeants, du personnel académique et administratif et des responsables assurance qualité des universités tunisiennes (formations en cascade et leur pérennité)

2. Exploitation du Matériel Sphinx pour une meilleure gestion administrative

Continuer l'utilisation de l'équipement Sphinx pour faire bénéficier au maximum le personnel administratif et académique des 13 universités et leurs établissements avec une solution permettant de concevoir, de gérer et de traiter les enquêtes en ligne (quantitatives et qualitatives) et de générer des rapports et tableaux de bord facilitant la prise de décision par les décideurs.

www.sagesseproject.eu

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie: vers une autonomie des universités et de nouvelles mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



najla tabka



Federica De ...



Silvia Marchi...



Marcello Scalisi

Mounir BAATI, E...

Zoom Riunione

Registrazione in corso...

































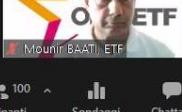






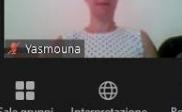












Riattiva l'audio Disattiva video Sicurezza Partecipanti Sondaggi Chattare Condividere lo schermo Metti in pausa/Arresta la registrazione Sale gruppi Interpretazione Reazioni

Zoom Riunione

Registrazione in corso...

Scrive qui per eseguire la ricerca

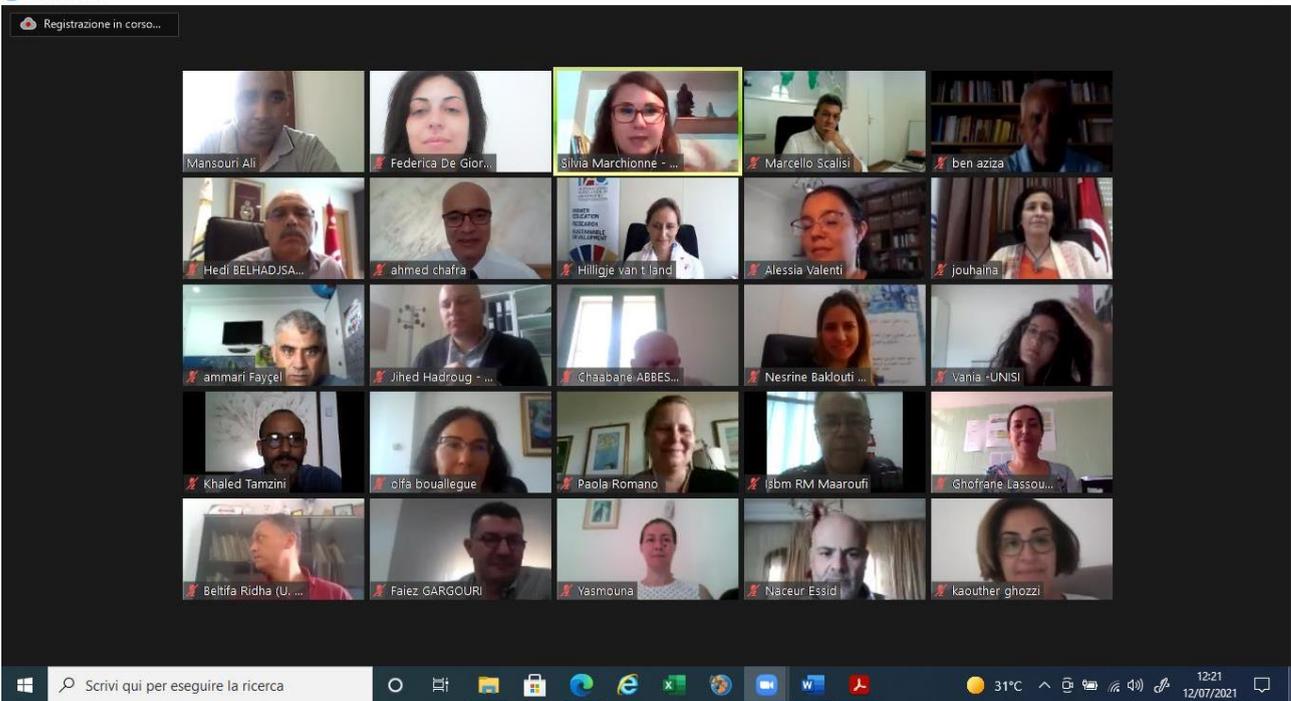
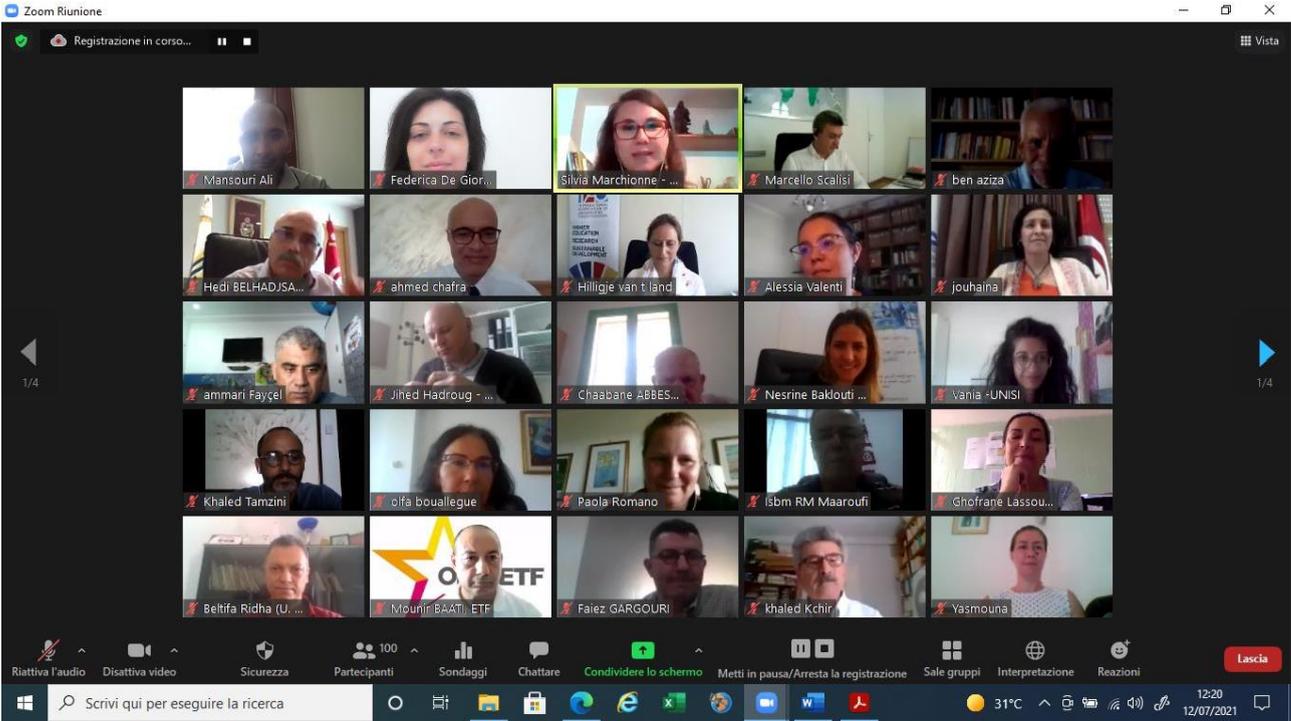
31°C

12:20 12/07/2021









Zoom Riunione

Registrazione in corso...

Silvia Marchionne - UNIMED sta parlando...

Vista

Habib Sidhom	lotfi.sellami	Thouraya AGUILI	Pasquale Ruggi...	hachana
Najla BRomdhane	Mtiraoui	Saoussen Krichen	Dorra Ben Sedrine	Claudia Marchetti
Vera Panno	mehrez Romdha...	kdiss kamel	Myriam M'rad	Hajer Ferchichi...
Hanzouli Mabro...	Issaoui	Abdessaïem shili	Kalthoum Grissa	carla.giulietti@e...

Riattiva l'audio Disattiva video Sicurezza Partecipanti 100 Sondaggi Chattare Condividere lo schermo Metti in pausa/Arresta la registrazione Sale gruppi Interpretazione Reazioni Lascia

Scrive qui per eseguire la ricerca

31°C 12/07/2021

Zoom Riunione

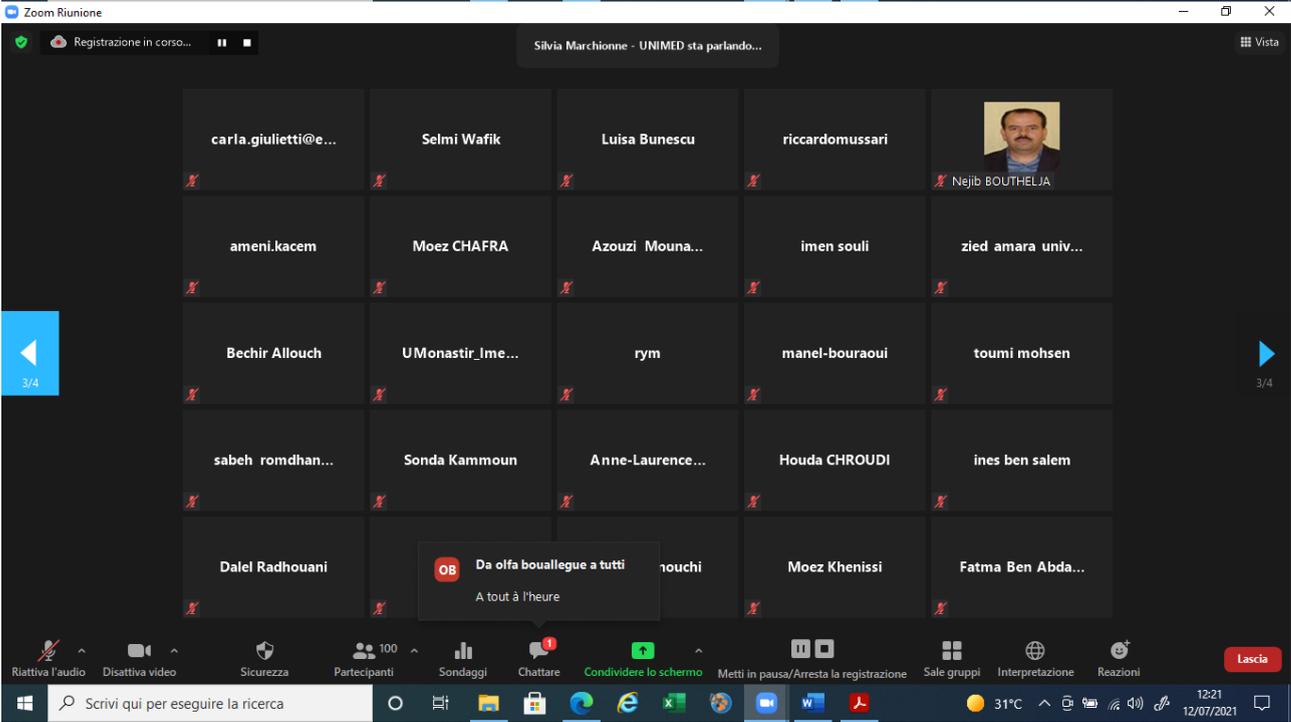
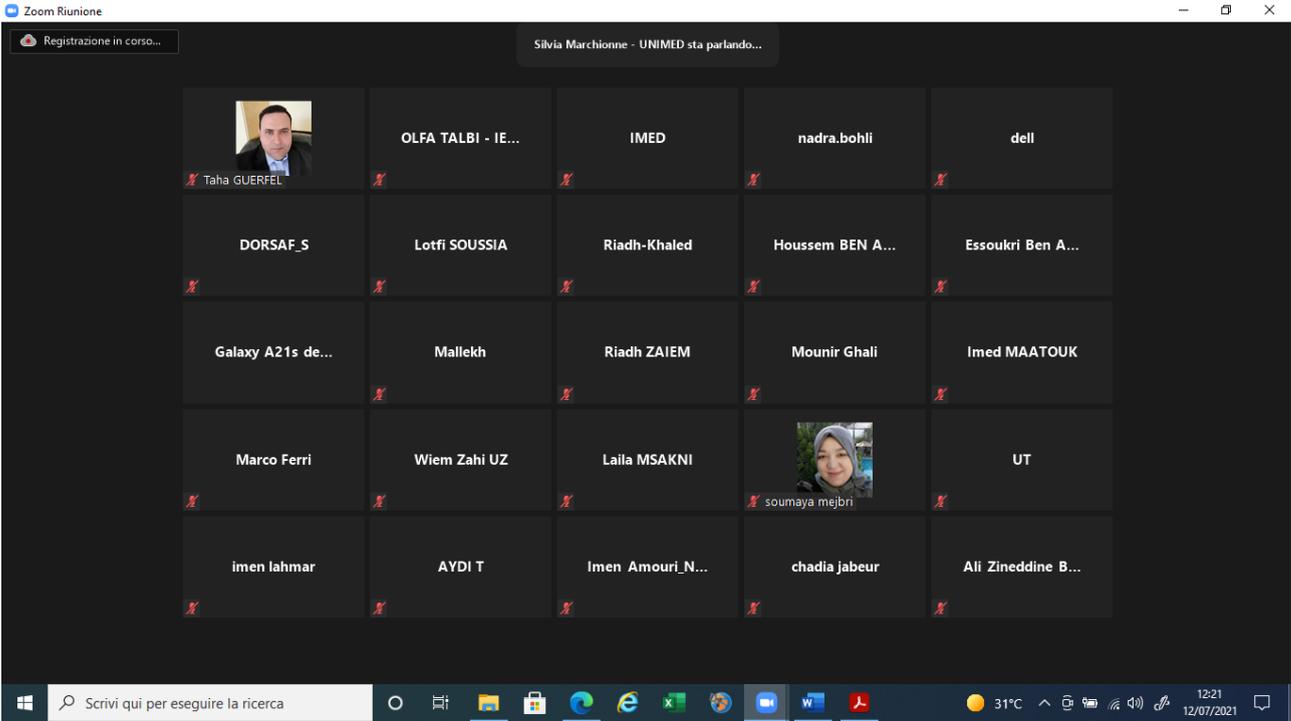
Registrazione in corso...

				Pasquale Ruggi...
hachana	Najla BRomdhane	Mtiraoui	Saoussen Krichen	Dorra Ben Sedrine
Claudia Marchetti	Vera Panno	mehrez Romdha...	kdiss kamel	Myriam M'rad
Hajer Ferchichi...	Hanzouli Mabro...	Issaoui	Abdessaïem shili	Kalthoum Grissa

Scrive qui per eseguire la ricerca

31°C 12/07/2021





Zoom Riunione

Registrazione in corso...



Comment traduire les recommandations en action concrètes? 1/3

SAGESSE

1. **Renforcement des compétences des dirigeants et du personnel des universités tunisiennes**
 Veillez à développer le développement des activités de renforcement de capacités au profit des dirigeants, du personnel académique et administratif et des responsables assurance qualité des universités tunisiennes (formations en cascade et leur pérennité)
2. **Exploitation du Matériel Sphinx pour une meilleure gestion administrative**
 Continuer l'utilisation de l'équipement Sphinx pour faire bénéficier au maximum le personnel administratif et académique des 13 universités et leurs établissements avec une solution permettant de concevoir, de gérer et de traiter les enquêtes en ligne (quantitatives et qualitatives) et de générer des rapports et tableaux de bord facilitant la prise de décision par les décideurs.

www.sagesseproject.eu

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie: vers une autonomie des universités et de nouvelles mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union



najla tabka



Federica De ...



Silvia Marchi...



Marcello Scalisi

Mounir BAATI, E...

Zoom Riunione

Registrazione in corso...

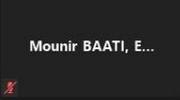
















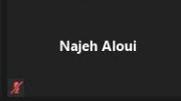


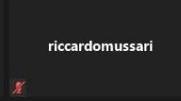


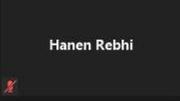


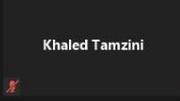




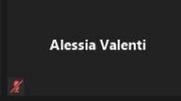




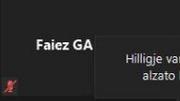




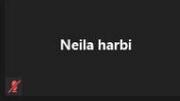




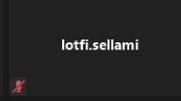














Riattiva l'audio Disattiva video Sicurezza Partecipanti Sondaggi Chattare Condividere lo schermo Metti in pausa/Arresta la registrazione Sale gruppi Interpretazione Reazioni

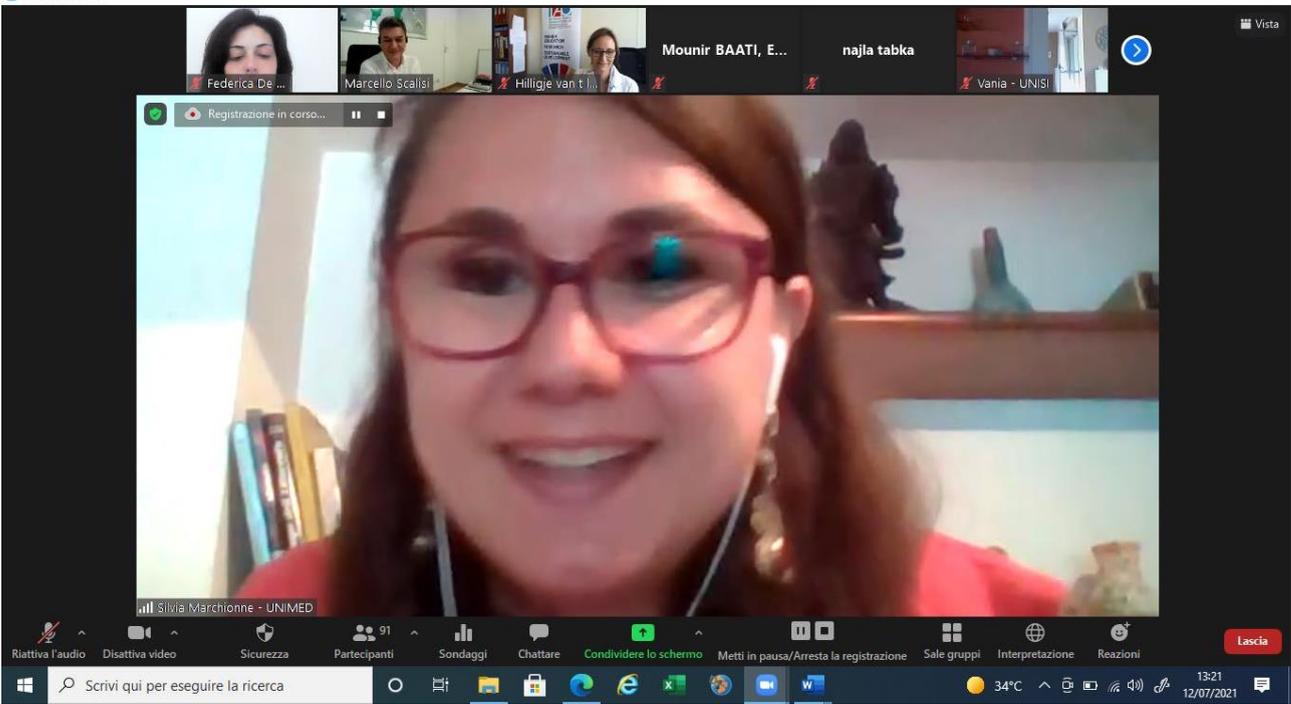
Zoom Riunione

Registrazione in corso...

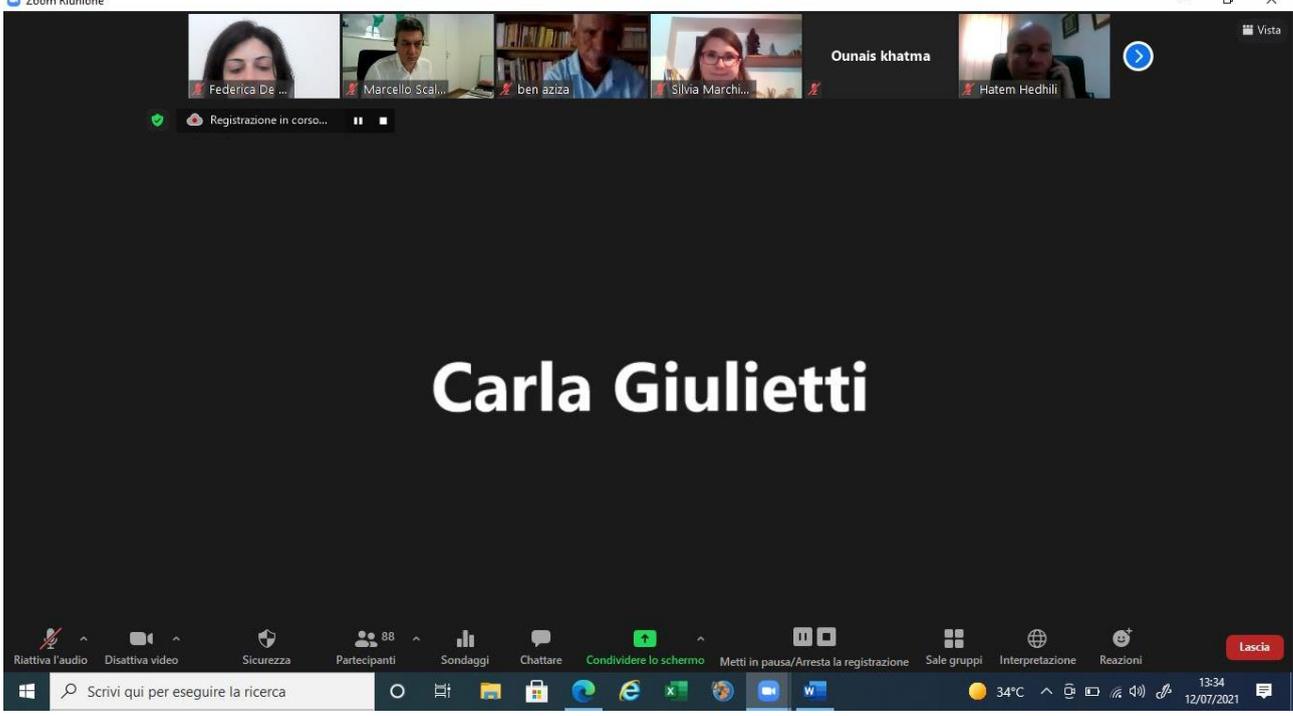
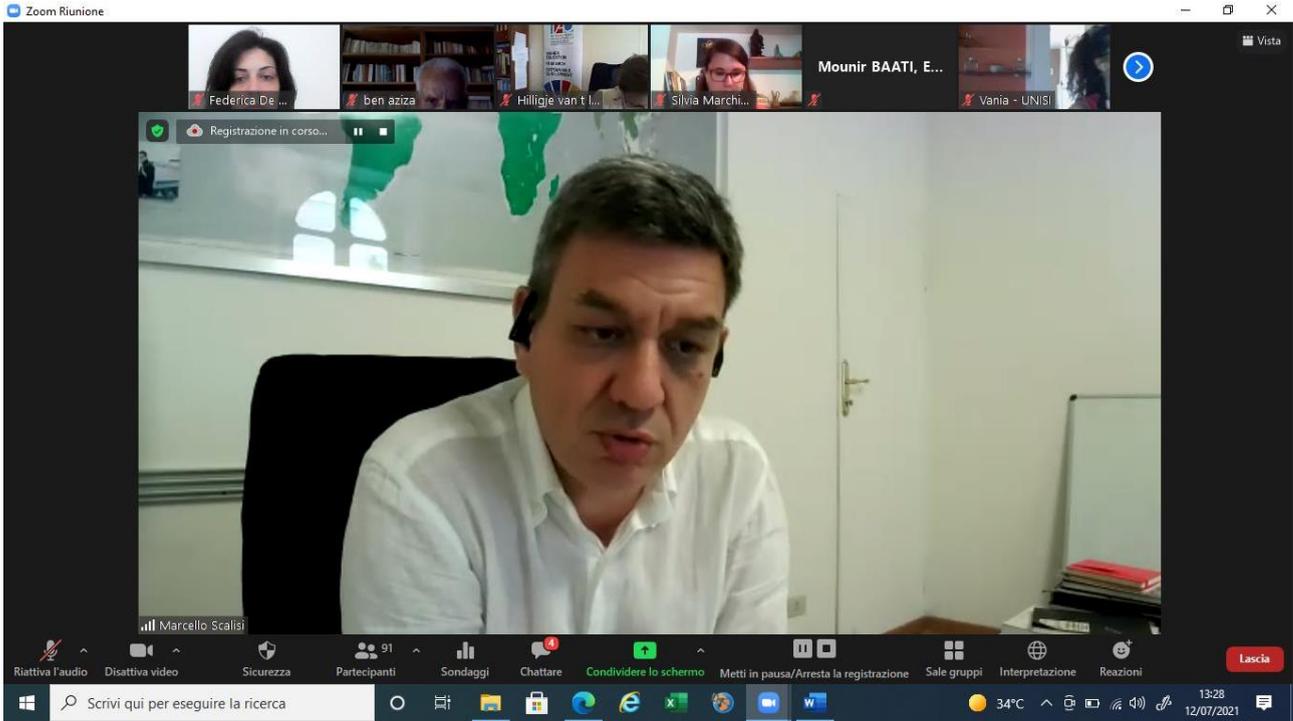
Scrive qui per eseguire la ricerca

34°C 13:20 12/07/2021











SAGESSE

Le projet SAGESSE, Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie, cofinancé par le programme Erasmus+ de l'Union Européenne, vise à moderniser le système d'enseignement supérieur en Tunisie en renforçant son système d'assurance qualité, les mécanismes de gouvernance et de financement basés sur les résultats.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne. Cette communication reflète uniquement les opinions de l'auteur, et la Commission ne peut être tenue responsable de tout usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues.



Titre document	Rapport – Conférence de clôture du projet SAGESSE – 12 juillet 2021
Titre projet	Sagesse « Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'EnSeignement Supérieur en Tunisie »
Projet No	Sagesse Projet n. : 586339-EPP-1-2017-1-IT-EPPKA2-CBHE-SP
Lot de travaux	WP7 “Diffusion et Exploitation des Résultats”
Status de Confidentialité	Public

