



## SAGESSE


### La gouvernance du système d'enseignement supérieur tunisien

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

**CONTACTS**  
www.sagesseproject.eu  
mailto:info@sagesseproject.eu

### The Tunisian Higher Education System (Academic Year 2017-2018)



13

- 12 Public Universities
- 1 Virtual University
- 25 Higher technical Institutes

278

- 203 Public Higher education institutions
- 75 Private institutions

272 261


- 241 084 Students in the public sector (65 % female students)
- 31 177 in the private sector

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

**CONTACTS**  
www.sagesseproject.eu  
mailto:info@sagesseproject.eu

### The Tunisian Higher Education System (Academic Year 2017-2018)



7500

- International students ( 51 nationalities)

22 343

- 22343 permanent teachers (Rate of supervision: 1 teacher for 10,8 students)

5.32 %

- 5.32% budget devoted to higher education (2018)

833

- 685 Bachelor Degrees
- 248 Master Degrees

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

**CONTACTS**  
www.sagesseproject.eu  
mailto:info@sagesseproject.eu

### Highly diversified specialties

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Specialty	Institutions
Medical and paramedical studies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 medicine colleges</li> <li>• 1 dental medicine college and 1 pharmacy college</li> <li>• 09 High schools specialized in paramedical field</li> </ul>
Engineering Sciences and Technologies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 Public and 28 private Institutions for engineering</li> <li>• 25 Technological higher education institutes</li> <li>• 06 Science colleges</li> </ul>
Architecture and Art	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Architecture Institute</li> <li>• 10 art institutes</li> </ul>
Economics, Business Administration and Law	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 29 institutes of Economics and Business Administration</li> <li>• 5 Colleges of Law and Political Science</li> </ul>

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

**CONTACTS**  
www.sagesseproject.eu  
mailto:info@sagesseproject.eu

### Contexte national & international en pleine mutation

de l'enseignement 1.0 à Enseig 4.0..

Pression sociale & économique sur l'enseignement supérieur

Internationalisation de l'enseignement supérieur

Révolution des TIC/NBIC, développement de la société numérique

La gouvernance au centre

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

**CONTACTS**  
www.sagesseproject.eu  
mailto:info@sagesseproject.eu

### de la gestion à la Gouvernance

Amélioration de la gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie vers une autonomie des universités et de nouveaux mécanismes d'assurance qualité

**OBJECTIFS :**  
renforcer l'efficacité et la qualité du système d'enseignement supérieur ainsi que la gouvernance des institutions d'enseignement supérieur et leur obligation de rendre compte

3 moments clés :  
Loi 2008; POS 2015; Assises nationales mise en œuvre juin 2017

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

**CONTACTS**  
www.sagesseproject.eu  
mailto:info@sagesseproject.eu

**Une différence fondamentale ...**

SAGESSE

**Distinction conceptuelle et factuelle entre Gouvernance et Gestion**

**Gouvernance :** élaboration de politiques, d'objectifs et stratégies

**Gestion :** processus de mise en œuvre d'une série d'objectifs sur la base de règles données

STRATEGIQUE/Projets      OPERATIONNEL/Pgm

www.sagesseproject.eu

SAGESSE

**P 1 Loi 2008**

**1) De la direction à la gouvernance:**

- Direction et administration
- Pilotage
- Gouvernance

**2) Les leviers institutionnels**

- Les divers conseils: emboîtements de décisions
- Le projet d'établissement: axe majeur de la gouvernance

**3) Autres leviers non moins importants :**

- Le travail d'équipe: impulser, dynamiser
- Le pilotage par les résultats
- Les ressources: entre contraintes et nouvelles nécessités
- La qualité en point de mire

www.sagesseproject.eu

SAGESSE

**P 2**

Royaume Turc  
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et des Technologies de l'Information et de la Communication  
MESRS/TIC

Commissariat National de la Réforme de l'Enseignement Supérieur  
CNR

**PLAN STRATEGIQUE DE LA REFORME DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**  
Version octobre de 2018/2015

Objectif Général 1 (OG1) : Améliorer la qualité de la formation universitaire et l'employabilité des diplômés ..... 2

Objectif Général 2 (OG2) : Promouvoir la recherche et l'innovation ..... 13

Objectif Général 3 (OG3) : Promouvoir la bonne gouvernance et optimiser la gestion des ressources ..... 20

Plan d'Action Général (PAG) : Réaliser le cadre stratégique avec un meilleur service et des infrastructures ..... 18

**Objectif Général 3 (OG3) :**  
**Promouvoir la bonne gouvernance & optimiser la gestion des ressources**

SAGESSE

**OS3.1** Promouvoir la bonne gouvernance à tous les niveaux

**OS3.2** Instaurer l'autonomie des universités et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (EESR)

**OS3.3** Adopter un système de gestion favorisant la performance aux trois niveaux (MESRS, universités, EESR)

www.sagesseproject.eu

**OS3.1 Promouvoir la bonne gouvernance à tous les niveaux**

- **Réorganiser les structures décisionnelles et consultatives** à tous les niveaux (ministère, université et établissements) et redéfinir leurs domaines de compétence.
- Renforcer le système de communication et d'information à travers l'usage des TIC et le développement de l'e-administration.
- Mettre en place des mécanismes pour rendre l'université acteur du développement.
- Renforcer la démocratisation de tous les organes de gouvernance de l'université.
- Instaurer des mécanismes de pilotage, de régulation et de redevabilité à tous les niveaux (MESRS, universités, établissements) ... Projets d'établissement
- Mettre en place un conseil supérieur général de la formation, de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique.
- Revoir les mécanismes de coordination des structures en cotutelle.
- Renforcer les signes et outils de gouvernance et d'évaluation (INEQA, système de veille et de benchmarking, Observatoires,...)

www.sagesseproject.eu

**OS3.1 Promouvoir la bonne gouvernance à tous les niveaux**

**OS3.2 Instaurer l'autonomie des universités et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (EESR)**

- Assurer la migration graduelle et volontaire des universités et des EESR vers l'autonomie académique, pédagogique, scientifique, administrative et financière
- Renforcer l'engagement de l'Etat dans le financement de l'enseignement et de la recherche.

**OS3.3 Adopter un système de gestion favorisant la performance aux trois niveaux (MESRS, universités, EESR)**

- Renforcer la capacité de gestion de l'administration centrale, des universités et des EESR.
- Développer le leadership auprès des responsables académiques et administratifs.

www.sagesseproject.eu

